

# 光市病院事業改革プラン評価委員会次第

平成24年11月8日(木)

午後3時～

光総合病院 管理棟2階 研究室

## 1 光市病院事業管理者挨拶

## 2 議題

(1) 平成23年度光市病院事業の点検・評価について

(2) 今後の病院運営について

資料 公立病院改革プランの概要  
平成23年度光市病院事業改革プラン評価委員会資料

光市病院事業改革プラン評価委員会出席者名簿

役 職 名 等	氏 名
光市病院事業管理者	守 田 信 義
光市病院事業改革プラン評価委員会委員	
(1) 病院局	
管理部長	田 村 教 眞
光総合病院長	桑 田 憲 幸
大和総合病院長	猪 口 博 臣
光総合病院事務部長	田 村 明 彦
大和総合病院事務部長	福 野 修 二
(2) 学識経験者	
元日本医療・病院管理学会理事	岩 本 晋
(3) 地域医療関係者	
光市医師会会長	平 岡 博
(4) 光市(病院開設者)	
光市副市長	津 村 秀 雄

光市病院事業改革プラン評価委員会事務局	
病院局管理部経営企画課長	西 村 徹 雄
病院局管理部経営企画係長	中 本 信 一

平成23年度  
光市病院事業改革プラン評価委員会資料

平成24年11月8日  
光市病院局

## 1 光市病院事業改革プランの策定について

### 光市病院事業の経緯

平成20年11月	市川市長、2病院存続、規模・機能の見直しを公約
平成21年3月	光市立病院改革プラン策定 ・経営効率化 ・再編ネットワーク化（未策定） ・経営形態の見直し（未決定）
平成21年7月	光市病院事業あり方検討委員会を設置（会長 岩本晋）
平成21年12月	光市病院事業あり方検討委員会答申
平成22年2月	市長方針（光市病院事業のあり方）
平成22年8月	光市立病院再編計画策定 （市長方針を具現化するための計画）
平成22年12月	光市病院事業改革プラン改訂版策定

### 光市立病院再編計画（平成22年8月）

2つの病院を1つの病院として捉え、2病院の医療機能を分化することで光市に必要な医療提供体制の充実を図る。

光総合病院・・・主としてDPCを中心とした急性期医療  
外来医療、2次救急医療、人工透析医療  
一般病床 210床

大和総合病院・・・主として療養病床を中心とした慢性期医療  
外来医療、1次救急医療、リハビリ、健診  
病床区分の見直し 一般病床 220床 40床  
療養病床 60床 203床

### 光市病院事業改革プラン改訂版（平成22年12月）

光市立病院再編計画の策定に伴い改革プランを見直し

- ・経営効率化（指標等の見直し）
- ・再編ネットワーク化（光市立病院再編計画）
- ・経営形態の見直し（全部適用）

### 光市病院事業改革プラン評価委員会

改革プランの実施状況をおおむね年1回以上点検・評価を行うこととし、評価の過程においては例えば有識者や地域住民等の参加を得て設置した委員会等に諮問するなどにより、評価の客観性を確保する

## 2 改革プラン進捗状況

### (1) 収支状況

(光総合病院)

(収益的収支)

(単位：百万円、%)

区分	年度	光総合病院				
		平成20年度 (実績)	平成21年度 (実績)	平成22年度 (実績)	平成23年度 (実績)	平成23年度 (目標値)
収	1. 医 業 収 益 a	2,855	2,992	3,131	3,106	3,012
	(1) 料 金 収 入	2,688	2,812	2,969	2,949	2,851
	(2) そ の 他	167	180	162	157	161
	うち他会計負担金	102	102	107	108	102
	2. 医 業 外 収 益	140	154	170	185	169
	(1) 他会計負担金・補助金	119	135	149	164	150
	(2) 国 ( 県 ) 補 助 金	7	8	9	9	8
	(3) そ の 他	14	11	12	12	11
	経 常 収 益 (A)	2,995	3,146	3,301	3,291	3,181
	入	1. 医 業 費 用 b	2,978	3,016	3,101	3,144
(1) 職 員 給 与 費 c		1,616	1,637	1,699	1,788	1,702
(2) 材 料 費		639	689	695	666	694
(3) 経 費		462	445	468	479	482
(4) 減 価 償 却 費		249	231	224	198	182
(5) そ の 他		12	14	15	13	14
2. 医 業 外 費 用		103	94	91	86	68
(1) 支 払 利 息		41	29	24	20	21
(2) そ の 他		62	65	67	66	47
経 常 費 用 (B)		3,081	3,110	3,192	3,230	3,142
経 常 損 益 (A) - (B) (C)	86	36	109	61	39	
特別損益	1. 特 別 利 益 (D)	0	0	0	0	0
	2. 特 別 損 失 (E)	0	0	0	57	0
	特 別 損 益 (D) - (E) (F)	0	0	0	57	0
純 損 益 (C) + (F)	86	36	109	4	39	
累 積 欠 損 金 (G)	200	237	346	350	293	
不良債務	流 動 資 産 (ア)	2,344	2,438	2,657	2,795	2,627
	流 動 負 債 (イ)	160	142	160	159	114
	うち一時借入金					
	翌年度繰越財源 (ウ)					
	当年度同意等債で未借入 又は未発行の額 (I)					
差引不良債務 (オ)	2,184	2,296	2,497	2,636	2,513	
単 年 度 資 金 不 足 額	76	112	201	139	101	
経 常 収 支 比 率 $\frac{(A)}{a} \times 100$	97.2	101.2	103.4	101.9	101.2	
不 良 債 務 比 率 $\frac{(オ)}{a} \times 100$						
医 業 収 支 比 率 $\frac{a}{b} \times 100$	95.9	99.2	101.0	98.8	98.0	
職 員 給 与 費 対 医 業 収 益 比 率 $\frac{(c)}{(a)} \times 100$	56.6	54.7	54.3	57.6	56.5	
地方財政法施行令第19条第1項 により算定した資金の不足額 (H)						
資 金 不 足 比 率 $\frac{(H)}{a} \times 100$						
病 床 利 用 率 (稼働病床の利用率)	67.0	68.7	69.0	64.6	69.9	

## (資本的収支)

年度 区分		光総合病院				
		平成20年度 (実績)	平成21年度 (実績)	平成22年度 (実績)	平成23年度 (実績)	平成23年度 (目標値)
収 入	1. 企業債	164	65	55	75	60
	2. 他会計出資金					
	3. 他会計負担金	229	231	195	185	190
	4. 他会計借入金					
	5. 他会計補助金					
	6. 国(県)補助金	2				
	7. その他					
	収入計 (a)	395	296	250	260	250
	うち翌年度へ繰り越される 支出の財源充当額 (b)					
	前年度許可債で当年度借入分 (c)					
純計(a) - {(b) + (c)} (A)	395	296	250	260	250	
支 出	1. 建設改良費	42	81	76	79	85
	2. 企業債償還金	534	389	320	312	312
	3. 他会計長期借入金返還金					
	4. その他					
支出計 (B)	576	470	396	391	397	
差引不足額 (B) - (A) (C)	181	174	146	131	147	
補 て ん 財 源	1. 損益勘定留保資金	179	170	143	127	143
	2. 利益剰余金処分量					
	3. 繰越工事資金					
	4. その他	2	4	3	4	4
計 (D)	181	174	146	131	147	
補てん財源不足額 (C) - (D) (E)	0	0	0	0	0	
当年度同意等債で未借入 又は未発行の額 (F)						
実質財源不足額 (E) - (F)	0	0	0	0	0	

## 一般会計等からの繰入金

	光総合病院				
	平成20年度 (実績)	平成21年度 (実績)	平成22年度 (実績)	平成23年度 (実績)	平成23年度 (目標値)
収益的収支	( ) 221	( ) 237	( ) 257	( ) 272	( ) 253
資本的収支	( ) 229	( ) 231	( ) 195	( ) 185	( ) 190
合計	( ) 450	( ) 468	( ) 452	( ) 457	( ) 443

( )内はうち基準外繰入金

## (大和総合病院)

(収益的収支)

(単位：百万円、%)

区 分		年 度	大和総合病院				
			平成20年度 (実績)	平成21年度 (実績)	平成22年度 (実績)	平成23年度 (実績)	平成23年度 (目標値)
収 入	1. 医 業 収 益 a		2,480	2,503	1,782	1,815	2,065
	(1) 料 金 収 入		2,286	2,285	1,625	1,649	1,877
	(2) そ の 他		194	217	157	166	188
	うち他会計負担金		49	50	49	52	50
	2. 医 業 外 収 益		149	158	164	156	146
	(1) 他会計負担金・補助金		130	142	147	141	131
	(2) 国 ( 県 ) 補 助 金		5	6	7	8	6
	(3) そ の 他		14	10	10	7	9
	経 常 収 益 (A)		2,629	2,661	1,946	1,971	2,211
	支 出	1. 医 業 費 用 b		2,687	2,694	2,397	2,319
(1) 職 員 給 与 費 c			1,598	1,567	1,494	1,483	1,460
(2) 材 料 費			545	572	435	350	432
(3) 経 費			346	376	287	299	336
(4) 減 価 償 却 費			189	165	161	172	191
(5) そ の 他			9	14	20	15	10
2. 医 業 外 費 用			112	108	101	89	91
(1) 支 払 利 息			64	59	56	53	55
(2) そ の 他			48	49	45	36	36
経 常 費 用 (B)			2,799	2,802	2,498	2,408	2,520
経 常 損 益 (A) - (B) (C)		170	141	552	437	309	
特 別 損 益	1. 特 別 利 益 (D)		21	0	0	0	0
	2. 特 別 損 失 (E)		0	0	0	1	0
	特 別 損 益 (D) - (E) (F)		21	0	0	1	0
純 損 益 (C) + (F)		149	141	552	438	309	
累 積 欠 損 金 (G)		1,828	1,969	2,522	2,960	2,764	
不 良 債 務	流 動 資 産 (ア)		2,420	2,126	1,635	1,331	1,613
	流 動 負 債 (イ)		354	144	218	220	95
	うち一時借入金						
	翌年度繰越財源(ウ)						
	当年度同意等債で未借入 又は未発行の額 (I)						
差引不良債務(オ) {(イ)-(I)}-{(ア)-(ウ)}		2,066	1,982	1,417	1,111	1,518	
単 年 度 資 金 不 足 額		324	84	565	306	143	
経 常 収 支 比 率 (A) × 100		93.9	95.0	77.9	81.9	87.7	
不 良 債 務 比 率 $\frac{(オ)}{a} \times 100$							
医 業 収 支 比 率 $\frac{a}{b} \times 100$		92.3	92.9	74.3	78.3	85.0	
職 員 給 与 費 対 医 業 収 益 比 率 $\frac{(c)}{(a)} \times 100$		64.4	62.6	83.8	81.7	70.7	
地方財政法施行令第19条第1項 により算定した資金の不足額 (H)							
資 金 不 足 比 率 $\frac{(H)}{a} \times 100$							
病 床 利 用 率 (稼動病床の利用率)		60.0 (75.0)	58.2 (72.8)	43.1 (53.0)	62.7 (75.4)	61.5 (77.3)	

## (資本的収支)

年度		大和総合病院				
		平成20年度 (実績)	平成21年度 (実績)	平成22年度 (実績)	平成23年度 (実績)	平成23年度 (目標値)
収 入	1. 企業債	16	41	173	14	30
	2. 他会計出資金			3	16	
	3. 他会計負担金	129	127	130	146	144
	4. 他会計借入金					
	5. 他会計補助金					
	6. 国(県)補助金	2	7		41	2
	7. その他					
	収入計 (a)	147	175	306	217	176
	うち翌年度へ繰り越される 支出の財源充当額 (b)					
	前年度許可債で当年度借入分 (c)					
純計(a) - {(b) + (c)} (A)	147	175	306	217	176	
支 出	1. 建設改良費	21	49	175	53	50
	2. 企業債償還金	203	207	205	210	213
	3. 他会計長期借入金返還金					
	4. その他					
支出計 (B)	224	256	380	263	263	
差引不足額 (B) - (A) (C)	77	81	74	46	87	
補 て ん 財 源	1. 損益勘定留保資金	76	79	66	44	85
	2. 利益剰余金処分量					
	3. 繰越工事資金					
	4. その他	1	2	8	2	2
計 (D)	77	81	74	46	87	
補てん財源不足額 (C) - (D) (E)	0	0	0	0	0	
当年度同意等債で未借入 又は未発行の額 (F)						
実質財源不足額 (E) - (F)	0	0	0	0	0	

## 一般会計等からの繰入金

	大和総合病院				
	平成20年度 (実績)	平成21年度 (実績)	平成22年度 (実績)	平成23年度 (実績)	平成23年度 (目標値)
収益的収支	( ) 179	( ) 192	( 2 ) 197	( 4 ) 193	( ) 181
資本的収支	( ) 128	( ) 127	( ) 134	( ) 146	( ) 144
合計	( ) 307	( ) 319	( 2 ) 331	( 4 ) 339	( ) 325

( )内はうち基準外繰入金



(2) 経営効率化に関する指標

(光総合病院)

財務に係る数値目標

	平成20年度 (実績)	平成21年度 (実績)	平成22年度 (実績)	平成23年度 (実績)	平成23年度 (目標値)	目標 達成率
経常収支比率(%)	97.2	101.2	103.4	101.9	101.2 以上	100.7%
職員給与費比率 (%)	56.6	54.7	54.3	57.6	56.5 以下	98.1%
一般病床利用率 (%)	67.0	68.7	69.0	64.6	69.9 以上	92.4%
平均在院日数(日)	16.5	16.4	17.0	16.9	16.4 以下	97.0%
患者1人1日当たり 入院収益(円)	34,050	35,199	37,620	39,441	35,201 以上	112.0%
患者1人1日当たり 外来収益(円)	9,596	10,269	10,608	10,943	10,300 以上	106.2%

医療機能に係る数値目標

	平成20年度 (実績)	平成21年度 (実績)	平成22年度 (実績)	平成23年度 (実績)	平成23年度 (目標値)	目標 達成率
患者紹介率(%)	28.7	26.8	30.0	34.3	29.4 以上	116.7%
入院患者数(人)	51,366	52,622	52,909	49,619	53,577 以上	92.6%
外来患者数(人)	97,887	93,479	92,290	90,632	93,729 以上	96.7%
手術件数(件)	806	830	772	903	843 以上	107.1%
救急患者数 (救急車)(人)	1,025	939	1,087	1,112	1,112 以上	100.0%

(大和総合病院)

財務に係る数値目標

	平成20年度 (実績)	平成21年度 (実績)	平成22年度 (実績)	平成23年度 (実績)	平成23年度 (目標値)	目標 達成率
経常収支比率(%)	93.9	95.0	77.9	81.8	87.7以上	93.3%
職員給与費比率 (%)	64.4	62.6	83.8	81.7	70.7以下	86.5%
一般病床利用率 (%)	51.8	49.7	31.4	37.3	41.4以上	90.1%
“(稼働病床)	69.5	66.7	42.0	57.1	66.8以上	85.5%
療養病床利用率 (%)	89.7	89.4	76.7	86.6	84.8以上	102.1%
全病床利用率(%)	60.0	58.2	43.1	62.7	61.5以上	102.0%
“(稼働病床)	75.0	72.8	53.0	75.4	77.3以上	97.5%
患者1人1日当たり 入院収益(円)	25,719	26,122	24,161	20,474	22,497以上	91.0%
患者1人1日当たり 外来収益(円)	8,617	9,346	9,465	10,296	9,775以上	105.3%

医療機能に係る数値目標

	平成20年度 (実績)	平成21年度 (実績)	平成22年度 (実績)	平成23年度 (実績)	平成23年度 (目標値)	目標 達成率
入院患者数 (一般病床)(人)	41,630	39,946	23,656	17,065	21,170以上	80.6%
入院患者数 (療養病床)(人)	19,654	19,571	19,747	42,114	37,230以上	113.1%
外来患者数(人)	82,432	78,159	60,881	42,499	57,591以上	73.8%

(3) 数値目標達成に向けての具体的状況

(光総合病院)

具体的取組	実施状況
経費削減・抑制対策	
<p>(薬品・診療材料費の節減) 後発医薬品の積極的導入と診療材料の品目集約による経費節減を図る。</p>	<p>薬価値引率の向上 20年度：12.3%、21年度：13.4% 22年度：11.7%、23年度：13.4%</p> <p>S P D 導入による不良在庫の一掃及び品目の集約の実施。 手術材料のセット化によるコスト管理。</p>
<p>(光熱水費の節減)</p>	<p>節電行動計画を策定し、室温管理を徹底し光熱費の削減に努めた。(使用料は減少したが単価が上がったため費用増となった。)</p>
収入増加・確保対策	
<p>(D P C) 良質な医療の提供と収益性の向上を図るため、診療報酬制度に的確に対応し、D P C 対象病院へ移行する。</p>	<p>22年4月よりDPC対象病院へ移行</p>
<p>(患者増加対策) 地域の診療所等との連携により紹介率の向上を図る。 積極的に救急患者を受け入れる。 透析医療のP Rを行い患者増を図るとともに、施行時間を検討する。</p>	<p>患者紹介率 20年度：28.7%、21年度：26.8% 22年度：32.2%、23年度：34.3%</p> <p>救急受入率(受入件数) (20年度：86.4%(1,025件)、21年度：87.0%(939件)、22年度：84.0%(1,087件)、23年度：80.2%(1,112件))</p>
<p>(病床利用率向上対策) 病床管理の責任体制を明確化し、空き病床の有効利用など効率的なベッドコントロールを行う。</p>	<p>病床利用率 20年度：67.0%、21年度：68.7% 22年度：69.0%、23年度：64.6%</p>
<p>(がん治療の強化) 放射線診断及び放射線治療が行える環境整備の検討 外来化学療法の環境整備の検討</p>	<p>設置場所の問題を含め今後協議検討を行う。</p>
<p>(薬剤科の強化)</p>	<p>22年12月に薬剤師2名を増員し服薬業務を拡充。23年6月より外来化学療法のミキシング業務を開始し、業務の拡充に取り組んでいる。</p>
<p>(遊休資産の売却) 遊休土地の売却</p>	<p>21年度に旧医師住宅土地の売却を公募したが応募なし。</p>
その他	
<p>病院機能評価の受審</p>	<p>病院機能評価の受審 H23.12 受審 (H24.4 認定)</p>
<p>ホームページの充実と積極的活用</p>	<p>ホームページの充実と積極的活用 21年4月よりホームページをリニューアル 医師募集の専用ページ等を新規作成</p>

(大和総合病院)

具体的取組	実施状況
事業規模・形態の見直し	
<p>(病床区分の見直し) 一般病床 4 病棟 1 病棟 療養病床 1 病棟 4 病棟</p>	<p>H24年 1 月 病棟改修工事終了 療養病床104床 203床 一般病床160床 40床</p>
<p>(回復期リハビリテーション病棟の設置) 平成 2 4 年 4 月開設に向けて準備委員会を設立し 検討を行う</p>	<p>H24年4月に回復期リハビリテーション病棟を 開設することが決定した。</p>
経費削減・抑制対策	
<p>(医療器械等の購入の抑制) 平成13年度の増改築終了後より医療機器等の購入 を控え、減価償却費などへの効果も出ている。増 改築の時、医療機器等の更新を行い次の更新時期 が来ている機器も見受けられるが、高額な医療機 器等(MRI、オーダーリングシステム等)を延命 化することにより収支の改善を図る。</p>	<p>MRIについては、平成23年度も更新を見送 る。 オーダーリングシステムについては、耐用年数 が経過し、故障も頻繁に発生していたため、 平成22年度更新を行った。</p>
収入増加・確保対策	
<p>(健診の拡大) 特定健診が始まり収益が減少傾向にあるため、1 日の健診人数の枠の拡大を検討。</p>	<p>医師の検査体制を整え、健診人数の枠を15名 程度に拡大した。</p>
<p>(医療連携推進室の強化) 療養病床の増床により、他院からの入院患者が増 加するため設置人数を増やし組織強化に努める。</p>	<p>医師1名、看護師2名、事務1名、計4名の職員 配置とし、組織強化を図った。</p>
<p>(療養病床専任医師の確保) 療養病床の増床により専任医師の確保に努める。</p>	<p>療養病床の増床を行い、医師 1 名を確保し た。</p>
その他	
<p>(病院PRの拡充) 病院の広報誌・ホームページ、光市健康教室、市 の広報などを活用し病院のPRを拡充。</p>	<p>病院広報誌発行、ホームページ定期的更新、 病院祭の開催</p>
<p>(各部門の目標管理) 年度末の各部門別ヒアリングにおいて、年次別の 目標や改善項目及び具体的な数値目標を設定し実 績との評価を行う。</p>	<p>昨年度末に、各部門ごとに目標数値の設定を 行い、毎月の運営会議にて実績数値を公表し 評価を行っている。</p>
<p>(土曜日の外来診療中止) 医師、医療従事者の労働環境を改善するため、土 曜日の外来診療を中止する。</p>	<p>H22年 6 月から外来診療中止</p>

( 両病院共通事項 )

具体的取組	実施状況
収入増加・確保対策	
( 医師の確保 ) ・ 大学病院等への医師派遣要請 ・ 公募制度の導入等採用ルートの多様化 ・ ホームページでの募集等	大学病院等への医師派遣要請 ホームページでの募集等 全国自治体病院開設者協議会の医師リクルートサイトへ登録など
( 請求漏れ、査定減の防止 ) ・ 研修等の充実 ・ 請求漏れ防止のための検査強化 ・ 請求漏れ防止策の検討	各種研修等の実施 請求漏れ防止のための検査強化
( 未収金の発生防止と早期回収 ) ・ 新たな未収金発生の抑制 ・ 未収金の防止策の検討及び実施	電話による督促、文書による督促 来院時における納付相談
その他	
( 2 病院の協力体制の充実 ) 医療器械の共同利用、医薬品の共同購入、医師の応援体制などの実施	医薬品の共同購入の実施 医師の応援体制 ( 光 大和 : 整形外科医師 大和 光 : 放射線科、麻酔科医師 )
( 雇用環境の整備 ) 院内保育所等について検討を行う	光総合病院      平成 2 2 年 1 0 月開設 大和総合病院    平成 2 3 年 1 1 月開設
( 接遇の向上 )	全職員を対象とした接遇講習の開催
( 病院連携強化車両 ) 病院間シャトルバスの運行	平成 2 2 年 1 0 月運行開始 両病院間シャトルバス ( 午前 4 便、午後 2 便 )

### 3 平成23年度決算参考資料

#### (1) 診療科別常勤医師数

(単位：人)

	光総合病院			大和総合病院		
	平成23年度末	平成22年度末	増減	平成23年度末	平成22年度末	増減
内科	6	6	0	4	5	1
外科	3	3	0	2	2	0
耳鼻咽喉科				1	1	0
小児科	0	1	1			
麻酔科	1	1	0	1	1	0
整形外科	3	4	1			
産婦人科				1	1	0
眼科	1	1	0	0	1	1
泌尿器科	2	2	0			
歯科 口腔外科				1	1	0
放射線科				1	1	0
療養				1		1
計	16	18	2	12	13	1

医師増減	平成23年3月 小児科 1名退職 平成23年7月 整形外科 1名退職	平成23年3月 眼科 1名退職 内科 1名退職 平成23年7月 療養病床 1名採用 外科 1名退職 平成23年10月 外科 1名採用
診療科特記事項	平成23年4月 小児科入院中止 小児科外来 週2日	平成23年4月 眼科休診 平成23年12月 一般病床 160床 100床 療養病床 104床 154床 平成24年1月 一般病床 100床 40床 療養病床 154床 203床

## (2) 診療科別患者数及び診療収入

光総合病院

入院

(単位：人、千円、%)

	入院患者数				入院収益			
	平成 23年度	平成 22年度	差引	増減率	平成 23年度	平成 22年度	差引	増減率
内科	20,553	21,208	655	3.1	734,046	724,350	9,696	1.3
外科	8,954	9,042	88	1.0	404,773	398,928	5,845	1.5
耳鼻咽喉科	0	0	0	-	307	339	32	9.5
小児科	0	347	347	皆減	2	12,361	12,359	100.0
麻酔科	42	0	42	皆増	7,683	557	7,126	1278.3
神経科	0	0	0	-	487	584	97	16.6
整形外科	13,871	16,197	2,326	14.4	538,591	595,359	56,768	9.5
婦人科	0	0	0	-	36	55	19	34.2
眼科	1,073	970	103	10.6	44,487	39,442	5,045	12.8
泌尿器科	5,126	5,145	19	0.4	226,278	217,807	8,471	3.9
皮膚科	0	0	0	-	96	429	333	77.6
脳神経外科	0	0	0	-	238	238	0	0.1
計	49,619	52,909	3,290	6.2	1,957,024	1,990,449	33,425	1.7

(患者1人1日当り入院収益)

(単位：円、%)

	入院単価			
	平成 23年度	平成 22年度	差引	増減率
内科	35,715	34,155	1,560	4.6
外科	45,206	44,119	1,087	2.5
耳鼻咽喉科				
小児科	0	35,622	35,622	皆減
麻酔科	182,929	0	182,929	皆増
神経科				
整形外科	38,829	36,757	2,072	5.6
婦人科				
眼科	41,460	40,661	799	2.0
泌尿器科	44,143	42,334	1,809	4.3
皮膚科				
脳神経外科				
計	39,441	37,620	1,821	4.8

\* 入院収益 / 入院患者数

外来

(单位：人、千円、%)

	外来患者数				外来収益			
	平成 23年度	平成 22年度	差引	増減率	平成 23年度	平成 22年度	差引	増減率
内科	25,798	26,811	1,013	3.8	290,483	282,945	7,538	2.7
外科	5,340	6,123	783	12.8	53,673	53,565	108	0.2
耳鼻咽喉科	1,562	1,334	228	17.1	6,901	6,113	788	12.9
小児科	253	1,569	1,316	83.9	1,515	8,579	7,064	82.3
麻酔科	391	411	20	4.9	1,505	1,815	310	17.1
神経科	745	612	133	21.7	4,145	3,528	617	17.5
整形外科	18,672	18,839	167	0.9	143,216	131,597	11,619	8.8
婦人科	204	175	29	16.6	1,799	1,295	504	38.9
眼科	19,414	18,242	1,172	6.4	112,744	103,658	9,086	8.8
泌尿器科	16,183	16,186	3	0.0	361,240	372,771	11,531	3.1
皮膚科	696	637	59	9.3	4,214	3,024	1,190	39.4
脳神経外科	1,374	1,351	23	1.7	10,376	10,096	280	2.8
計	90,632	92,290	1,658	1.8	991,811	978,986	12,825	1.3

(患者1人1日当り外来収益)

(单位：円、%)

	外来単価			
	平成 23年度	平成 22年度	差引	増減率
内科	11,260	10,553	707	6.7
外科	10,051	8,748	1,303	14.9
耳鼻咽喉科	4,418	4,583	165	3.6
小児科	5,988	5,468	520	9.5
麻酔科	3,849	4,417	568	12.9
神経科	5,564	5,765	201	3.5
整形外科	7,670	6,985	685	9.8
婦人科	8,819	7,399	1,420	19.2
眼科	5,807	5,682	125	2.2
泌尿器科	22,322	23,030	708	3.1
皮膚科	6,055	4,747	1,308	27.6
脳神経外科	7,552	7,473	79	1.1
計	10,943	10,608	335	3.2

\* 外来収益 / 外来患者数



大和総合病院

入院

(単位：人、千円、%)

	入院患者数				入院収益			
	平成 23年度	平成 22年度	差引	増減率	平成 23年度	平成 22年度	差引	増減率
内科	12,543	15,719	3,176	20.2	308,595	409,267	100,672	24.6
外科	2,575	4,927	2,352	47.7	88,568	184,095	95,527	51.9
耳鼻咽喉科	907	916	9	1.0	23,201	25,322	2,121	8.4
小児科								
整形外科	0	291	291	皆減	0	6,578	6,578	皆減
産婦人科	462	594	132	22.2	21,413	24,668	3,255	13.2
眼科	0	320	320	皆減	0	14,423	14,423	皆減
歯科口腔外科	578	889	311	35.0	15,390	22,167	6,777	30.6
放射線科								
療養	42,114	19,747	22,367	113.3	754,439	362,124	392,315	108.3
計	59,179	43,403	15,776	36.3	1,211,606	1,048,644	162,962	15.5

(患者1人1日当り入院収益)

(単位：円、%)

	入院単価			
	平成 23年度	平成 22年度	差引	増減率
内科	24,603	26,036	1,433	5.5
外科	34,395	37,365	2,970	7.9
耳鼻咽喉科	25,580	27,644	2,064	7.5
小児科				
整形外科	0	22,604	22,604	皆減
産婦人科	46,348	41,529	4,819	11.6
眼科	0	45,072	45,072	皆減
歯科口腔外科	26,626	24,935	1,691	6.8
放射線科				
療養	17,914	18,338	424	2.3
計	20,474	24,161	3,687	15.3

\* 入院収益 / 入院患者数

外来

(单位：人、千円、%)

	外来患者数				外来収益			
	平成 23年度	平成 22年度	差引	増減率	平成 23年度	平成 22年度	差引	増減率
内科	17,590	21,452	3,862	18.0	233,254	274,626	41,372	15.1
外科	5,567	7,142	1,575	22.1	59,288	75,709	16,421	21.7
耳鼻咽喉科	2,584	3,274	690	21.1	21,804	24,682	2,878	11.7
小児科	450	502	52	10.4	3,136	3,954	818	20.7
麻酔科					6		6	皆増
整形外科	4,008	7,897	3,889	49.2	27,197	48,420	21,223	43.8
産婦人科	4,242	4,438	196	4.4	39,151	39,975	824	2.1
眼科	27	7,832	7,805	99.7	266	50,327	50,061	99.5
歯科口腔外科	7,541	7,624	83	1.1	42,342	41,742	600	1.4
放射線科	490	720	230	31.9	11,109	16,816	5,707	33.9
計	42,499	60,881	18,382	30.2	437,553	576,250	138,697	24.1

(患者1人1日当り外来収益)

(单位：円、%)

	外来単価			
	平成 23年度	平成 22年度	差引	増減率
内科	13,261	12,802	459	3.6
外科	10,650	10,601	49	0.5
耳鼻咽喉科	8,438	7,539	899	11.9
小児科	6,969	7,876	907	11.5
整形外科	6,786	6,131	655	10.7
産婦人科	9,229	9,008	221	2.5
眼科	9,852	6,426	3,426	53.3
歯科口腔外科	5,615	5,475	140	2.6
放射線科	22,671	23,355	684	2.9
計	10,296	9,465	831	8.8

\* 外来収益 / 外来患者数

( 3 ) 比較貸借対照表

光総合病院

( 単位 : 千円 )

区 分	平成23年度	平成22年度	増減
1 固定資産	2,304,799	2,486,521	181,722
(1) 有形固定資産	2,304,318	2,486,040	181,722
土地	327,813	327,813	0
償却資産	5,366,344	5,329,128	37,216
減価償却累計額	3,389,839	3,170,901	218,938
(2) 無形固定資産	481	481	0
2 流動資産	2,795,417	2,656,995	138,422
(1) 現金預金	2,278,746	2,143,129	135,617
(2) 未収金	491,615	487,650	3,965
(3) 貯蔵品	25,056	26,216	1,160
3 繰延勘定	0	4,078	4,078
(1) 控除対象外消費税	0	4,078	4,078
資産合計	5,100,216	5,147,594	47,378
4 固定負債	180,856	180,856	0
(1) 引当金	180,856	180,856	0
退職給与引当金	179,857	179,857	0
修繕引当金	999	999	0
5 流動負債	159,337	159,703	366
(1) 未払金	147,796	148,038	242
(2) 預り金	11,541	11,665	124
負債合計	340,193	340,559	366
6 資本金	905,522	1,141,947	236,425
(1) 自己資本金	13,270	13,270	0
(2) 借入資本金	892,252	1,128,677	236,425
企業債	892,252	1,128,677	236,425
7 剰余金	3,854,501	3,665,088	189,413
(1) 資本剰余金	3,471,971	3,287,006	184,965
国県補助金	33,157	33,157	0
負担金	3,438,414	3,253,449	184,965
寄付金	400	400	0
(2) 利益剰余金 ( 欠損金 )	382,530	378,082	4,448
減債積立金	31,900	31,900	0
当年度未処分利益剰余金 ( 欠損金 )	350,630	346,182	4,448
当年度純利益 ( 損失 )	4,448	109,101	104,653
前年度繰越利益剰余金 ( 欠損金 )	346,182	237,081	109,101
資本合計	4,760,023	4,807,035	47,012
負債・資本合計	5,100,216	5,147,594	47,378

## 大和総合病院

(単位：千円)

区 分	平成23年度	平成22年度	増減
1 固定資産	4,041,123	4,163,967	122,844
(1) 有形固定資産	4,037,531	4,160,375	122,844
土地	234,379	234,379	0
償却資産	7,123,273	7,121,433	1,840
減価償却累計額	3,320,121	3,195,437	124,684
(2) 無形固定資産	3,592	3,592	0
2 流動資産	1,330,525	1,635,345	304,820
(1) 現金預金	1,018,722	1,340,280	321,558
(2) 未収金	287,523	262,830	24,693
(3) 貯蔵品	24,280	32,235	7,955
3 繰延勘定	0	714	714
(1) 控除対象外消費税	0	714	714
資産合計	5,371,648	5,800,026	428,378
4 固定負債	0	0	0
(1) 引当金	0	0	0
退職給与引当金	0	0	0
修繕引当金	0	0	0
5 流動負債	220,139	218,274	1,865
(1) 未払金	210,795	209,257	1,538
(2) 預り金	9,344	9,017	327
負債合計	220,139	218,274	1,865
6 資本金	6,807,170	6,986,376	179,206
(1) 自己資本金	4,189,476	4,173,449	16,027
(2) 借入資本金	2,617,694	2,812,927	195,233
企業債	2,617,694	2,812,927	195,233
7 剰余金	1,655,661	1,404,624	251,037
(1) 資本剰余金	1,304,672	1,117,739	186,933
国県補助金	466,134	424,909	41,225
負担金	838,538	692,830	145,708
寄付金	0	0	0
(2) 利益剰余金(欠損金)	2,960,333	2,522,363	437,970
減債積立金	0	0	0
当年度未処分利益剰余金(欠損金)	2,960,333	2,522,363	437,970
当年度純利益(損失)	437,970	552,961	114,991
前年度繰越利益剰余金(欠損金)	2,522,363	1,969,402	552,961
資本合計	5,151,509	5,581,752	430,243
負債・資本合計	5,371,648	5,800,026	428,378