

# 光市病院事業改革プラン評価委員会次第

平成22年11月18日(木)

午後2時30分～

光総合病院 管理棟2階 研究室

- 1 光市病院事業管理者挨拶
  
- 2 評価委員会の目的と議事の進行について
  
- 3 議題
  - (1) 平成21年度光市病院事業の点検・評価について
  
  - (2) 今後の病院運営について
  
- 4 その他

資料 光市病院事業改革プラン  
平成21年度光市病院事業改革プラン評価委員会資料  
光市立病院再編計画

光市病院事業改革プラン評価委員会名簿

役 職 名 等	氏 名
(1) 病院局	
光総合病院長	桑 田 憲 幸
大和総合病院長代理	猪 口 博 臣
管理部長	末 延 勇 雄
光総合病院事務部長	田 村 明 彦
大和総合病院事務部長	福 野 修 二
(2) 学識経験者	
元日本医療・病院管理学会理事	岩 本 晋
(3) 地域医療関係者	
光市医師会会長	松 村 壽 太 郎
(4) 開設者	
光市副市長	津 村 秀 雄

平成22年度

光市病院事業改革プラン評価委員会資料

平成23年11月29日  
光市病院局

## 1 光市病院事業改革プランの改定について

### 光市病院事業の経緯

平成20年11月	市川市長、2病院存続、規模・機能の見直しを公約
平成21年3月	光市立病院改革プラン策定 ・経営効率化 ・再編ネットワーク化（未策定） ・経営形態の見直し（未決定）
平成21年7月	光市病院事業あり方検討委員会を設置（会長 岩本晋）
平成21年12月	光市病院事業あり方検討委員会答申
平成22年2月	市長方針（光市病院事業のあり方）
平成22年8月	光市立病院再編計画策定 （市長方針を具現化するための計画）
平成22年12月	光市病院事業改革プラン改訂版策定

### 光市立病院再編計画（平成22年8月）

2つの病院を1つの病院として捉え、2病院の医療機能を分化することで光市に必要な医療提供体制の充実を図る。

光総合病院・・・主としてDPCを中心とした急性期医療  
外来医療、2次救急医療、人工透析医療  
一般病床 210床

大和総合病院・・・主として療養病床を中心とした慢性期医療  
外来医療、1次救急医療、リハビリ、健診  
病床区分の見直し 一般病床 220床 40床  
療養病床 60床 203床

### 光市病院事業改革プラン改訂版（平成22年12月）

光市立病院再編計画の策定に伴い改革プランを見直し

- ・経営効率化（指標等の見直し）
- ・再編ネットワーク化（光市立病院再編計画）
- ・経営形態の見直し（全部適用）

## 2 改革プラン進捗状況

### (1) 収支状況

(光総合病院)

(収益的収支)

(単位：百万円、%)

区分	年度	光総合病院			
		平成20年度 (実績)	平成21年度 (実績)	平成22年度 (実績)	平成22年度 (目標値)
収	1. 医業収益 a	2,855	2,992	3,131	2,997
	(1) 料 金 収 入	2,688	2,812	2,969	2,836
	(2) そ の 他	167	180	162	161
	うち他会計負担金	102	102	107	102
	2. 医業外収益	140	154	170	171
	(1) 他会計負担金・補助金	119	135	149	152
	(2) 国(県)補助金	7	8	9	8
	(3) そ の 他	14	11	12	11
	経 常 収 益 (A)	2,995	3,146	3,301	3,168
	入	1. 医業費用 b	2,978	3,016	3,101
(1) 職 員 給 与 費 c		1,616	1,637	1,699	1,673
(2) 材 料 費		639	689	695	693
(3) 経 費		462	445	468	476
(4) 減 価 償 却 費		249	231	224	224
(5) そ の 他		12	14	15	14
2. 医業外費用		103	94	91	71
(1) 支 払 利 息		41	29	24	24
(2) そ の 他		62	65	67	47
経 常 費 用 (B)		3,081	3,110	3,192	3,151
経 常 損 益 (A) - (B) (C)	86	36	109	17	
特別損益	1. 特 別 利 益 (D)	0	0	0	0
	2. 特 別 損 失 (E)	0	0	0	0
	特 別 損 益 (D) - (E) (F)	0	0	0	0
純 損 益 (C) + (F)	86	36	109	17	
累 積 欠 損 金 (G)	200	237	346	254	
不良債務	流 動 資 産 (ア)	2,344	2,438	2,657	2,540
	流 動 負 債 (イ)	160	142	160	128
	うち一時借入金				
	翌年度繰越財源(ウ)				
	当年度同意等債で未借入 又は未発行の額 (I)				
差引 不良債務 (オ)	2,184	2,296	2,497	2,412	
{(イ)-(I)} - {(ア)-(ウ)}					
単 年 度 資 金 不 足 額	76	112	201	116	
経 常 収 支 比 率 (A) × 100	97.2	101.2	103.4	100.5	
不 良 債 務 比 率 $\frac{(オ)}{a} \times 100$					
医 業 収 支 比 率 $\frac{a}{b} \times 100$	95.9	99.2	101.0	97.3	
職 員 給 与 費 対 医 業 収 益 比 率 $\frac{(c)}{(a)} \times 100$	56.6	54.7	54.3	55.8	
地方財政法施行令第19条第1項 により算定した資金の不足額 (H)					
資 金 不 足 比 率 $\frac{(H)}{a} \times 100$					
病 床 利 用 率 (稼働病床の利用率)	67.0	68.7	69.0	69.3	

## (資本的収支)

年度		光総合病院			
		平成20年度 (実績)	平成21年度 (実績)	平成22年度 (実績)	平成22年度 (目標値)
収 入	1. 企業債	164	65	55	60
	2. 他会計出資金				
	3. 他会計負担金	229	231	195	190
	4. 他会計借入金				
	5. 他会計補助金				
	6. 国(県)補助金	2			
	7. その他				
	収入計 (a)	395	296	250	250
	うち翌年度へ繰り越される 支出の財源充当額 (b)				
	前年度許可債で当年度借入分 (c)				
純計(a) - {(b) + (c)} (A)	395	296	250	250	
支 出	1. 建設改良費	42	77	76	90
	2. 企業債償還金	534	389	320	321
	3. 他会計長期借入金返還金				
	4. その他				
支出計 (B)	576	466	396	411	
差引不足額 (B) - (A) (C)	181	170	146	161	
補 て ん 財 源	1. 損益勘定留保資金	179	166	143	157
	2. 利益剰余金処分量				
	3. 繰越工事資金				
	4. その他	2	4	3	4
計 (D)	181	170	146	161	
補てん財源不足額 (C) - (D) (E)	0	0	0	0	
当年度同意等債で未借入 又は未発行の額 (F)					
実質財源不足額 (E) - (F)	0	0	0	0	

## 一般会計等からの繰入金

	光総合病院			
	平成20年度 (実績)	平成21年度 (実績)	平成22年度 (実績)	平成22年度 (目標値)
収益的収支	( ) 221	( ) 237	( ) 257	( ) 254
資本的収支	( ) 229	( ) 231	( ) 195	( ) 190
合計	( ) 450	( ) 468	( ) 452	( ) 444

( )内はうち基準外繰入金

## (大和総合病院)

(収益的収支)

(単位：百万円、%)

年度		大和総合病院			
		平成20年度 (実績)	平成21年度 (実績)	平成22年度 (実績)	平成22年度 (目標値)
区分	年度				
	区分				
収 入	1. 医業収益 a	2,480	2,503	1,782	1,902
	(1) 料 金 収 入	2,286	2,285	1,625	1,718
	(2) そ の 他	194	217	157	184
	うち他会計負担金	49	50	49	50
	2. 医業外収益	149	158	164	164
	(1) 他会計負担金・補助金	130	142	147	149
	(2) 国(県)補助金	5	6	7	6
	(3) そ の 他	14	10	10	9
	経常収益(A)	2,629	2,661	1,946	2,066
	支 出	1. 医業費用 b	2,687	2,694	2,397
(1) 職員給与費 c		1,598	1,567	1,494	1,468
(2) 材 料 費		545	572	435	470
(3) 経 費		346	376	287	329
(4) 減価償却費		189	165	161	161
(5) そ の 他		9	14	20	21
2. 医業外費用		112	108	101	103
(1) 支払利息		64	59	56	55
(2) そ の 他		48	49	45	48
経常費用(B)		2,799	2,802	2,498	2,552
経常損益(A)-(B)(C)		170	141	552	486
特別損益	1. 特別利益(D)	21	0	0	0
	2. 特別損失(E)	0	0	0	0
	特別損益(D)-(E)(F)	21	0	0	0
純損益(C)+(F)		149	141	552	486
累積欠損金(G)		1,828	1,969	2,522	2,455
不 良 債 務	流動資産(ア)	2,420	2,126	1,635	1,731
	流動負債(イ)	354	144	218	70
	うち一時借入金				
	翌年度繰越財源(ウ)				
	当年度同意等債で未借入 又は未発行の額(イ)				
	差引不良債務(オ) {(イ)-(I)}-{(ア)-(ウ)}	2,066	1,982	1,417	1,661
単年度資金不足額		324	84	565	321
経常収支比率(A)×100		93.9	95.0	77.9	81.0
不良債務比率 $\frac{(オ)}{a}$ ×100					
医業収支比率 $\frac{a}{b}$ ×100		92.3	92.9	74.3	77.7
職員給与費対医業収益比率 $\frac{(c)}{(a)}$ ×100		64.4	62.6	83.8	77.2
地方財政法施行令第19条第1項 により算定した資金の不足額(H)					
資金不足比率 $\frac{(H)}{a}$ ×100					
病床利用率 (稼働病床の利用率)		60.0 (75.0)	58.2 (72.8)	43.1 (53.0)	44.9 (56.1)

## (資本的収支)

年度		大和総合病院			
		平成20年度 (実績)	平成21年度 (実績)	平成22年度 (実績)	平成22年度 (目標値)
収 入	1. 企業債	16	41	173	221
	2. 他会計出資金			3	
	3. 他会計負担金	129	127	130	131
	4. 他会計借入金				
	5. 他会計補助金				
	6. 国(県)補助金	2	7		
	7. その他				
	収入計 (a)	147	175	306	352
	うち翌年度へ繰り越される 支出の財源充当額 (b)				
	前年度許可債で当年度借入分 (c)				
純計(a) - {(b) + (c)} (A)	147	175	306	352	
支 出	1. 建設改良費	21	49	175	235
	2. 企業債償還金	203	207	205	206
	3. 他会計長期借入金返還金				
	4. その他				
支出計 (B)	224	256	380	441	
差引不足額 (B) - (A) (C)	77	81	74	89	
補 て ん 財 源	1. 損益勘定留保資金	76	79	66	78
	2. 利益剰余金処分量				
	3. 繰越工事資金				
	4. その他	1	2	8	11
計 (D)	77	81	74	89	
補てん財源不足額 (C) - (D) (E)	0	0	0	0	
当年度同意等債で未借入 又は未発行の額 (F)					
実質財源不足額 (E) - (F)	0	0	0	0	

## 一般会計等からの繰入金

	大和総合病院			
	平成20年度 (実績)	平成21年度 (実績)	平成22年度 (実績)	平成22年度 (目標値)
収益的収支	( ) 179	( ) 192	( 2 ) 197	( ) 200
資本的収支	( ) 128	( ) 127	( ) 134	( ) 130
合計	( ) 307	( ) 319	( 2 ) 331	( ) 330

( )内はうち基準外繰入金



(2) 経営効率化に関する指標

(光総合病院)

財務に係る数値目標

	平成20年度 (実績)	平成21年度 (実績)	平成22年度 (実績)	平成22年度 (目標値)	目標 達成率
経常収支比率(%)	97.2	101.2	103.4	100.5 以上	102.9%
職員給与費比率(%)	56.6	54.7	54.3	55.8 以下	102.8%
一般病床利用率(%)	67.0	68.7	69.0	69.3 以上	99.6%
平均在院日数(日)	16.5	16.4	17.0	16.4 以下	96.5%
患者1人1日当たり 入院収益(円)	34,050	35,199	37,620	35,201 以上	106.9%
患者1人1日当たり 外来収益(円)	9,596	10,269	10,608	10,300 以上	103.0%

医療機能に係る数値目標

	平成20年度 (実績)	平成21年度 (実績)	平成22年度 (実績)	平成22年度 (目標値)	目標 達成率
患者紹介率(%)	28.7	26.8	32.2	29.1 以上	110.7%
入院患者数(人)	51,366	52,622	52,909	53,146 以上	99.6%
外来患者数(人)	97,887	93,479	92,290	93,671 以上	98.5%
手術件数(件)	806	830	772	841 以上	91.8%
救急患者数 (救急車)(人)	1,025	939	1,087	1,109 以上	98.0%

(大和総合病院)  
財務に係る数値目標

	平成20年度 (実績)	平成21年度 (実績)	平成22年度 (実績)	平成22年度 (目標値)	目標 達成率
経常収支比率(%)	93.9	95.0	77.9	81.0 以上	96.2%
職員給与費比率(%)	64.4	62.6	83.8	77.2 以下	92.1%
一般病床利用率(%)	51.8	49.7	31.4	31.7 以上	99.1%
〃(稼働病床)	69.5	66.7	42.0	43.3 以上	97.0%
療養病床利用率(%)	89.7	89.4	76.7	83.3 以上	92.1%
全病床利用率(%)	60.0	58.2	43.1	44.9 以上	96.0%
〃(稼働病床)	75.0	72.8	53.0	56.1 以上	94.5%
患者1人1日当たり 入院収益(円)	25,719	26,122	24,161	24,706 以上	97.8%
患者1人1日当たり 外来収益(円)	8,617	9,346	9,465	9,953 以上	95.1%

医療機能に係る数値目標

	平成20年度 (実績)	平成21年度 (実績)	平成22年度 (実績)	平成22年度 (目標値)	目標 達成率
入院患者数 (一般病床)(人)	41,630	39,946	23,656	23,725 以上	99.7%
入院患者数 (療養病床)(人)	19,654	19,571	19,747	21,535 以上	91.7%
外来患者数(人)	82,432	78,159	60,881	60,264 以上	101.0%

(3) 数値目標達成に向けての具体的状況

(光総合病院)

具体的取組	実施状況
<b>経費削減・抑制対策</b>	
<p>(薬品・診療材料費の節減) 後発医薬品の積極的導入と診療材料の品目集約による経費節減を図る。</p> <p>(光熱水費の節減)</p>	<p>薬価値引率の向上 20年度：12.3%、21年度：13.4%、22年度：11.7%（新薬創出加算新設に伴い値引率悪化）</p> <p>契約電力の見直しを行い、基本料金を節減</p>
<b>収入増加・確保対策</b>	
<p>(DPC) 良質な医療の提供と収益性の向上を図るため、診療報酬制度に的確に対応し、DPC対象病院へ移行する。</p> <p>(患者増加対策) 地域の診療所等との連携により紹介率の向上を図る。積極的に救急患者を受け入れる。透析医療のPRを行い患者増を図るとともに、施行時間を検討する。</p> <p>(病床利用率向上対策) 病床管理の責任体制を明確化し、空き病床の有効利用など効率的なベッドコントロールを行う。</p> <p>(がん治療の強化) 放射線診断及び放射線治療が行える環境整備の検討 外来化学療法の実施環境整備の検討</p> <p>(薬剤科の強化) 服薬指導やミキシング業務の拡充</p> <p>(遊休資産の売却) 遊休土地の売却</p>	<p>22年4月よりDPC対象病院へ移行</p> <p>患者紹介率 (20年度：28.7%、21年度：26.8%、22年度32.2%) 救急受入率 (20年度：86.4%、21年度：87.0%、22年度84.0%)</p> <p>病床利用率 (20年度：67.0%、21年度：68.7%、22年度69.0%)</p> <p>設置場所の問題を含め今後協議検討を行う。</p> <p>22年12月に薬剤師2名を増員し業務拡充に取り組んでいる。</p> <p>21年度に旧医師住宅土地の売却を公募したが応募なし。</p>
<b>その他</b>	
<p>病院機能評価の受審</p> <p>ホームページの充実と積極的活用</p>	<p>病院機能評価の受審 H22 受審に向け準備 H23 受審予定</p> <p>ホームページの充実と積極的活用 21年4月よりホームページをリニューアル 医師募集の専用ページ等を新規作成</p>

(大和総合病院)

具体的取組	実施状況
<p>事業規模・形態の見直し</p> <p>(病床区分の見直し) 一般病床 4 病棟 1 病棟 療養病床 1 病棟 4 病棟</p> <p>(回復期リハビリテーション病棟の設置) 平成 24 年 4 月開設に向けて準備委員会を設立し検討を行う</p>	<p>(病床区分の見直し)</p> <p>H22 5 階病棟を療養病床へ転換するため改修 療養病床60床 104床 一般病床220床 160床</p> <p>H23 2・3 階病棟を改修予定 療養病床104床 203床 一般病床160床 40床</p> <p>(回復期リハビリテーション病棟の設置) H22 準備委員会を設立し検討を行う</p>
<p>経費削減・抑制対策</p> <p>(医療器械等の購入の抑制) 平成13年度の増改築終了後より医療機器等の購入を控え、減価償却費などへの効果も出ている。増改築の時、医療機器等の更新を行い次の更新時期が来ている機器も見受けられるが、高額な医療機器等(MRI、オーダリングシステム等)を延命化することにより収支の改善を図る。</p>	<p>MRI は更新希望が出されたが、平成22年度は更新を見送る。 オーダリングについては、耐用年数が経過し、故障も頻繁に発生しているため、更新を行っている。</p>
<p>収入増加・確保対策</p> <p>(健診の拡大) 特定健診が始まり収益が減少傾向にあるため、1 日の健診人数の枠の拡大を検討。</p> <p>(医療連携推進室の強化) 療養病床の増床により、他院からの入院患者が増加するため設置人数を増やし組織強化に努める。</p> <p>(療養病床専任医師の確保) 療養病床の増床により専任医師の確保に努める。</p>	<p>(健診の拡大) 医師の減少により健診人数の枠の拡大は困難な状況である。</p> <p>(医療連携推進室の強化) 医師1名、看護師2名、事務1名、計4名の職員配置とし、組織強化を図った。</p> <p>(療養病床専任医師の確保) 療養病床の増床を行い、医師確保への環境整備を行なった。</p>
<p>その他</p> <p>(病院PRの拡充) 病院の広報誌・ホームページ、光市健康教室、市の広報などを活用し病院のPRを拡充。</p> <p>(各部門の目標管理) 年度末の各部門別ヒアリングにおいて、年次別の目標や改善項目及び具体的な数値目標を設定し実績との評価を行う。</p> <p>(土曜日の外来診療中止) 医師、医療従事者の労働環境を改善するため、土曜日の外来診療を中止する。</p>	<p>(病院PRの拡充) 病院広報誌発行、ホームページ定期的更新</p> <p>(各部門の目標管理) 医師減少により、目標設定が困難な状況であった。</p> <p>(土曜日の外来診療中止) H22年6月から外来診療中止</p>

(両病院共通事項)

具体的取組	実施状況
<p>収入増加・確保対策</p> <p>(医師の確保)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・大学病院等への医師派遣要請</li> <li>・公募制度の導入等採用ルートの多様化</li> <li>・ホームページでの募集等</li> </ul> <p>(請求漏れ、査定減の防止)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・研修等の充実</li> <li>・請求漏れ防止のための検査強化</li> <li>・請求漏れ防止策の検討</li> </ul> <p>(未収金の発生防止と早期回収)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・新たな未収金発生の抑制</li> <li>・未収金の防止策の検討及び実施</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・大学病院等への医師派遣要請</li> <li>・ホームページでの募集等</li> <li>・全国自治体病院開設者協議会の医師リクルートサイトへ登録など</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>・各種研修等の実施</li> <li>・請求漏れ防止のための検査強化</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>・電話による督促、文書による督促</li> <li>・来院時における納付相談</li> </ul>
<p>その他</p> <p>(2病院の協力体制の充実)</p> <p>医療器械の共同利用、医薬品の共同購入、医師の応援体制などの実施</p> <p>(雇用環境の整備)</p> <p>院内保育所等について検討を行う</p> <p>(待遇の向上)</p> <p>(病院連携強化車両)</p> <p>病院間シャトルバスの運行</p>	<p>医薬品の共同購入の実施</p> <p>医師の応援体制(光 大和：整形外科医師 大和 光：放射線科医師)</p> <p>光総合病院      平成22年10月開設 大和総合病院    平成23年度開設予定</p> <p>全職員を対象とした待遇講習の開催</p> <p>平成22年10月運行開始 両病院間シャトルバス (午前4便、午後2便)</p>

### 3 平成22年度決算参考資料

#### (1) 診療科別常勤医師数

(単位：人)

	光総合病院			大和総合病院		
	平成22年度末	平成21年度末	増減	平成22年度末	平成21年度末	増減
内科	6	6	0	5	6	1
外科	3	3	0	2	2	0
耳鼻咽喉科				1	1	0
小児科	1	1	0			
麻酔科	1	1	0	1	1	0
整形外科	4	3	1	0	1	1
産婦人科				1	2	1
眼科	1	1	0	1	1	0
泌尿器科	2	2	0			
脳神経外科						
歯科 口腔外科				1	1	0
放射線科				1	1	0
計	18	17	1	13	16	3

医師増減	平成22年9月 整形外科医師1名採用	平成22年3月 内科医師1名退職 産婦人科医師1名退職 平成22年5月 内科医師1名退職 整形外科医師1名退職 平成22年12月 内科医師1名採用
診療科特記事項		平成22年4月 産婦人科分娩を中止 平成22年6月 整形外科の入院を中止 整形外科外来診療日数変更 週5回から2回(非常勤) 土曜日の外来診療中止

(2) 診療科別患者数及び診療収入

光総合病院

入院

(単位：人、千円、%)

	入院患者数				入院収益			
	平成 22年度	平成 21年度	差引	増減率	平成 22年度	平成 21年度	差引	増減率
内科	21,208	21,395	187	0.9	724,350	667,901	56,449	8.5
外科	9,042	10,211	1,169	11.4	398,928	384,147	14,781	3.8
耳鼻咽喉科	0	0	0	-	339	496	157	31.6
小児科	347	612	265	43.3	12,361	19,248	6,888	35.8
麻酔科	0	0	0	-	557	533	25	4.6
神経科	0	0	0	-	584	1,242	658	53.0
整形外科	16,197	13,102	3,095	23.6	595,359	475,219	120,140	25.3
婦人科	0	0	0	-	55	128	73	57.1
眼科	970	1,157	187	16.2	39,442	48,768	9,327	19.1
泌尿器科	5,145	6,145	1,000	16.3	217,807	252,527	34,719	13.7
皮膚科	0	0	0	-	429	627	198	31.6
脳神経外科	0	0	0	-	238	1,408	1,170	83.1
計	52,909	52,622	287	0.5	1,990,449	1,852,243	138,206	7.5

(患者1人1日当り入院収益)

(単位：円、%)

	入院単価			
	平成 22年度	平成 21年度	差引	増減率
内科	34,155	31,218	2,937	9.4
外科	44,119	37,621	6,499	17.3
耳鼻咽喉科				
小児科	35,622	31,452	4,170	13.3
麻酔科				
神経科				
整形外科	36,757	36,271	487	1.3
婦人科				
眼科	40,661	42,151	1,489	3.5
泌尿器科	42,334	41,095	1,239	3.0
皮膚科				
脳神経外科				
計	37,620	35,199	2,421	6.9

\* 入院収益 / 入院患者数

外来

(単位：人、千円、%)

	外来患者数				外来収益			
	平成 22年度	平成 21年度	差引	増減率	平成 22年度	平成 21年度	差引	増減率
内科	26,811	26,247	564	2.1	282,945	266,608	16,337	6.1
外科	6,123	6,399	276	4.3	53,565	61,064	7,498	12.3
耳鼻咽喉科	1,334	1,283	51	4.0	6,113	6,598	485	7.3
小児科	1,569	2,511	942	37.5	8,579	12,809	4,231	33.0
麻酔科	411	330	81	24.5	1,815	1,372	444	32.3
神経科	612	735	123	16.7	3,528	4,216	688	16.3
整形外科	18,839	19,245	406	2.1	131,597	104,898	26,699	25.5
婦人科	175	206	31	15.0	1,295	1,614	319	19.8
眼科	18,242	18,365	123	0.7	103,658	103,534	124	0.1
泌尿器科	16,186	16,053	133	0.8	372,771	383,897	11,126	2.9
皮膚科	637	635	2	0.3	3,024	2,165	859	39.7
脳神経外科	1,351	1,470	119	8.1	10,096	11,142	1,047	9.4
計	92,290	93,479	1,189	1.3	978,986	959,915	19,071	2.0

(患者1人1日当り外来収益) (単位：円、%)

	外来単価			
	平成 22年度	平成 21年度	差引	増減率
内科	10,553	10,158	396	3.9
外科	8,748	9,543	794	8.3
耳鼻咽喉科	4,583	5,142	560	10.9
小児科	5,468	5,101	366	7.2
麻酔科	4,417	4,157	260	6.3
神経科	5,765	5,736	29	0.5
整形外科	6,985	5,451	1,535	28.2
婦人科	7,399	7,833	434	5.5
眼科	5,682	5,638	45	0.8
泌尿器科	23,030	23,914	884	3.7
皮膚科	4,747	3,409	1,338	39.2
脳神経外科	7,473	7,580	107	1.4
計	10,608	10,269	339	3.3

\* 外来収益 / 外来患者数



## 大和総合病院

### 入院

(単位：人、千円、%)

	入院患者数				入院収益			
	平成 22年度	平成 21年度	差引	増減率	平成 22年度	平成 21年度	差引	増減率
内科	15,719	24,818	9,099	36.7	409,267	666,215	256,948	38.6
外科	4,927	5,195	268	5.2	184,095	190,903	6,807	3.6
耳鼻咽喉科	916	341	575	168.6	25,322	9,562	15,760	164.8
小児科	0	429	429	100.0	0	10,259	10,259	100.0
整形外科	291	6,302	6,011	95.4	6,578	199,843	193,265	96.7
産婦人科	594	2,127	1,533	72.1	24,668	99,561	74,893	75.2
眼科	320	369	49	13.3	14,423	16,879	2,456	14.6
歯科口腔外科	889	365	524	143.6	22,167	12,143	10,024	82.6
放射線科	0	0	0	-	0	0	0	-
療養	19,747	19,571	176	0.9	362,124	349,328	12,796	3.7
計	43,403	59,517	16,114	27.1	1,048,644	1,554,693	506,049	32.5

(患者1人1日当り入院収益)

(単位：円、%)

	入院単価			
	平成 22年度	平成 21年度	差引	増減率
内科	26,036	26,844	808	3.0
外科	37,365	36,747	617	1.7
耳鼻咽喉科	27,644	28,042	398	1.4
小児科	0	23,915	23,915	皆減
整形外科	22,604	31,711	9,107	28.7
産婦人科	41,529	46,808	5,279	11.3
眼科	45,072	45,742	671	1.5
歯科口腔外科	24,935	33,267	8,332	25.0
放射線科				
療養	18,338	17,849	489	2.7
計	24,161	26,122	1,961	7.5

\* 入院収益 / 入院患者数

外来

(単位：人、千円、%)

	外来患者数				外来収益			
	平成 22年度	平成 21年度	差引	増減率	平成 22年度	平成 21年度	差引	増減率
内科	21,452	26,255	4,803	18.3	274,626	336,519	61,894	18.4
外科	7,142	8,428	1,286	15.3	75,709	81,123	5,414	6.7
耳鼻咽喉科	3,274	4,043	769	19.0	24,682	29,449	4,768	16.2
小児科	502	777	275	35.4	3,954	5,523	1,569	28.4
整形外科	7,897	15,292	7,395	48.4	48,420	113,337	64,917	57.3
産婦人科	4,438	6,137	1,699	27.7	39,975	53,408	13,433	25.2
眼科	7,832	8,678	846	9.7	50,327	53,394	3,067	5.7
歯科口腔外科	7,624	7,842	218	2.8	41,742	41,455	286	0.7
放射線科	720	707	13	1.8	16,816	16,280	536	3.3
計	60,881	78,159	17,278	22.1	576,250	730,490	154,240	21.1

(患者1人1日当り外来収益)

(単位：円、%)

	外来単価			
	平成 22年度	平成 21年度	差引	増減率
内科	12,802	12,817	15	0.1
外科	10,601	9,625	975	10.1
耳鼻咽喉科	7,539	7,284	255	3.5
小児科	7,876	7,109	768	10.8
整形外科	6,131	7,412	1,280	17.3
産婦人科	9,008	8,703	305	3.5
眼科	6,426	6,153	273	4.4
歯科口腔外科	5,475	5,286	189	3.6
放射線科	23,355	23,027	329	1.4
計	9,465	9,346	119	1.3

\* 外来収益 / 外来患者数

### (3) 比較貸借対照表

光総合病院

(単位：千円、%)

	平成22年度	平成21年度	差引	増減率
1 固定資産	2,486,521	2,643,860	157,339	6.0
(1) 有形固定資産	2,486,039	2,643,379	157,339	6.0
土地	327,813	327,813	0	0.0
建物	3,324,947	3,314,517	10,430	0.3
建物減価償却累計額	1,617,837	1,539,535	78,301	5.1
建物計	1,707,110	1,774,982	67,871	3.8
構築物	7,000	7,000	0	0.0
構築物減価償却累計額	6,300	6,300	0	0.0
構築物計	700	700	0	0.0
器械備品	1,994,743	1,992,957	1,786	0.1
器械備品減価償却累計額	1,544,570	1,453,316	91,254	6.3
器械備品計	450,173	539,641	89,468	16.6
車両	2,438	2,438	0	0.0
車両減価償却累計額	2,194	2,194	0	0.0
車両計	244	244	0	0.0
(2) 無形固定資産	481	481	0	0.0
2 流動資産	2,656,996	2,438,482	218,514	9.0
(1) 現金預金	2,143,130	1,932,933	210,197	10.9
(2) 未収金	487,650	479,194	8,457	1.8
(3) 貯蔵品	26,216	26,355	139	0.5
3 繰延勘定	4,078	8,156	4,078	50.0
(1) 控除対象外消費税	4,078	8,156	4,078	50.0
資産合計	5,147,594	5,090,497	57,097	1.1
4 固定負債	180,857	180,857	0	0.0
(1) 引当金	180,857	180,857	0	0.0
退職給与引当金	179,857	179,857	0	0.0
修繕引当金	999	999	0	0.0
5 流動負債	159,703	141,571	18,133	12.8
(1) 未払金	148,038	131,052	16,986	13.0
(2) 預り金	11,665	10,519	1,146	10.9
負債合計	340,560	322,427	18,133	5.6
6 資本金	1,141,947	1,407,552	265,605	18.9
(1) 自己資本金	13,270	13,270	0	0.0
(2) 借入資本金	1,128,677	1,394,282	265,605	19.0
企業債	1,128,677	1,394,282	265,605	19.0
7 剰余金	3,665,088	3,360,518	304,570	9.1
(1) 資本剰余金	3,287,006	3,091,537	195,469	6.3
国県補助金	33,157	33,157	0	0.0
負担金	3,253,449	3,057,980	195,469	6.4
寄付金	400	400	0	0.0
(2) 利益剰余金 ( 欠損金 )	378,082	268,981	109,101	40.6
減債積立金	31,900	31,900	0	0.0
当年度未処分利益剰余金 ( 当年度未処理欠損金 )	346,182	237,081	109,101	46.0
資本合計	4,807,035	4,768,070	38,965	0.8
負債資本合計	5,147,594	5,090,497	57,097	1.1

## 大和総合病院

(単位：千円、%)

	平成22年度	平成21年度	差引	増減率
1 固定資産	4,163,967	4,207,587	43,620	1.0
(1) 有形固定資産	4,160,376	4,203,995	43,620	1.0
土地	234,379	234,379	0	0.0
建物	5,226,235	5,219,725	6,510	0.1
建物減価償却累計額	1,726,848	1,621,218	105,630	6.5
建物計	3,499,387	3,598,506	99,120	2.8
構築物	31,126	31,126	0	0.0
構築物減価償却累計額	29,284	28,989	295	1.0
構築物計	1,842	2,137	295	13.8
器械備品	1,859,067	2,014,654	155,587	7.7
器械備品減価償却累計額	1,434,549	1,645,931	211,382	12.8
器械備品計	424,518	368,723	55,795	15.1
車両	5,006	5,006	0	0.0
車両減価償却累計額	4,756	4,756	0	0.0
車両計	250	250	0	0.0
(2) 無形固定資産	3,592	3,592	0	0.0
2 流動資産	1,635,345	2,125,615	490,270	23.1
(1) 現金預金	1,340,280	1,742,437	402,157	23.1
(2) 未収金	262,830	352,963	90,133	25.5
(3) 貯蔵品	32,235	30,215	2,020	6.7
3 繰延勘定	714	1,429	714	50.0
(1) 控除対象外消費税	714	1,429	714	50.0
資産合計	5,800,027	6,334,631	534,604	8.4
4 固定負債	0	114,473	114,473	皆減
(1) 引当金	0	114,473	114,473	皆減
退職給与引当金	0	114,473	114,473	皆減
修繕引当金	0	0	0	-
5 流動負債	218,274	143,556	74,718	52.0
(1) 未払金	209,257	133,758	75,499	56.4
(2) 預り金	9,017	9,798	781	8.0
負債合計	218,274	258,029	39,755	15.4
6 資本金	6,986,377	7,015,476	29,099	0.4
(1) 自己資本金	4,173,450	4,170,033	3,417	0.1
(2) 借入資本金	2,812,927	2,845,443	32,516	1.1
企業債	2,812,927	2,845,443	32,516	1.1
7 剰余金	1,404,624	938,874	465,750	49.6
(1) 資本剰余金	1,117,739	1,030,529	87,210	8.5
国県補助金	424,909	468,102	43,193	9.2
負担金	692,830	562,427	130,403	23.2
寄付金	0	0	0	-
(2) 利益剰余金 ( 欠損金 )	2,522,363	1,969,403	552,960	28.1
減債積立金	0	0	0	-
当年度未処分利益剰余金 ( 当年度未処理欠損金 )	2,522,363	1,969,403	552,960	28.1
資本合計	5,581,753	6,076,602	494,849	8.1
負債資本合計	5,800,027	6,334,631	534,604	8.4