

光市病院事業改革プラン評価委員会次第

平成22年11月18日(木)

午後2時30分～

光総合病院 管理棟2階 研究室

1 光市病院事業管理者挨拶

2 評価委員会の目的と議事の進行について

3 議題

(1) 平成21年度光市病院事業の点検・評価について

(2) 今後の病院運営について

4 その他

資料 光市病院事業改革プラン

平成21年度光市病院事業改革プラン評価委員会資料

光市立病院再編計画

光市病院事業改革プラン評価委員会名簿

役 職 名 等	氏 名
病院事業管理者	守 田 信 義
(1)病院局	
光総合病院長	桑 田 憲 幸
大和総合病院長代理	猪 口 博 臣
管理部長	末 延 勇 雄
光総合病院事務部長	田 村 明 彦
大和総合病院事務部長	福 野 修 二
(2)学識経験者	
元日本医療・病院管理学会理事	岩 本 晋
(3)地域医療関係者	
光市医師会会長	松 村 壽 太 郎
(4)開設者	
光市副市長	津 村 秀 雄

平成21年度
光市病院事業改革プラン評価委員会資料

平成22年11月18日
光市病院局

目 次

1	病院経営状況	
	(1) 比較損益計算書	1
	(2) 比較貸借対照表	2
	(3) 診療科別常勤医師数	3
	(4) 診療科別患者数及び診療収入	4
	(5) 経営指標推移	7
2	改革プラン進捗状況	
	(1) 収支計画	8
	(2) 数値目標達成に向けての具体的状況	10
	(3) 経営効率化に関する指標結果	13
	(4) 再編・ネットワーク化	15
	(5) 経営形態の見直し	15

1 病院経営状況

(1) 比較損益計算書

(単位：円、%)

	光総合病院			大和総合病院		
	平成21年度	平成20年度	増減率	平成21年度	平成20年度	増減率
1 医業収益	2,992,496,886	2,855,126,227	4.8	2,503,174,671	2,479,820,254	0.9
(1) 入院収益	1,852,242,847	1,749,008,280	5.9	1,554,693,335	1,576,190,778	1.4
(2) 外来収益	959,915,029	939,299,648	2.2	730,490,240	710,286,187	2.8
(3) その他医業収益	180,339,010	166,818,299	8.1	217,991,096	193,343,289	12.7
2 医業費用	3,016,359,240	2,978,283,263	1.3	2,693,635,108	2,686,960,163	0.2
(1) 給与費	1,639,693,067	1,618,212,125	1.3	1,570,182,113	1,601,085,082	1.9
(2) 材料費	689,316,006	638,534,146	8.0	572,157,562	544,736,418	5.0
(3) 経費	442,261,644	459,646,909	3.8	372,790,587	343,014,543	8.7
(4) 減価償却費	231,330,596	249,169,586	7.2	165,426,631	189,222,533	12.6
(5) 資産減耗費	6,823,223	5,705,926	19.6	6,510,564	2,394,772	171.9
(6) 研究研修費	6,934,704	7,014,571	1.1	6,567,651	6,506,815	0.9
医業利益 (医業損失)	23,862,354	123,157,036	80.6	190,460,437	207,139,909	8.1
3 医業外収益	154,142,981	140,036,691	10.1	157,772,222	149,231,562	5.7
(1) 受取利息及び配当金	1,251,291	3,354,211	62.7	2,810,318	5,914,280	52.5
(2) 国県補助金	7,993,320	7,277,320	9.8	5,715,000	4,694,000	21.8
(3) 負担金交付金	135,044,000	118,686,000	13.8	141,627,000	129,872,000	9.1
(4) 患者外給食収益	991,429	1,020,286	2.8	144,800	145,705	0.6
(5) その他医業外収益	8,862,941	9,698,874	8.6	7,475,104	8,605,577	13.1
4 医業外費用	94,061,973	103,045,289	8.7	108,232,362	112,124,346	3.5
(1) 支払利息及び企業債取扱諸費	28,640,306	40,846,458	29.9	59,131,379	63,995,689	7.6
(2) 繰延勘定償却	4,077,814	4,077,814	0.0	714,310	714,310	0.0
(3) 雑損失	61,343,853	58,121,017	5.5	48,386,673	47,414,347	2.1
経常利益 (経常損失)	36,218,654	86,165,634	142.0	140,920,577	170,032,693	17.1
5 特別利益	0	0	-	0	21,272,150	皆減
(1) 過年度損益修正益	0	0	-	0	0	-
(2) その他特別利益	0	0	-	0	21,272,150	皆減
6 特別損失	33,580	75,410	55.5	292,998	212,206	38.1
(1) 過年度損益修正損	33,580	75,410	55.5	292,998	212,206	38.1
(2) その他特別損失	0	0	-	0	0	-
当年度純利益 (当年度純損失)	36,185,074	86,241,044	142.0	141,213,575	148,972,749	5.2
前年度繰越利益剰余金 (前年度繰越欠損金)	200,895,811	287,136,855	30.0	1,828,189,205	1,679,216,456	8.9
当年度未処分利益剰余金 (当年度未処理欠損金)	237,080,885	200,895,811	18.0	1,969,402,780	1,828,189,205	7.7

(2) 比較貸借対照表

(単位 : 円、%)

	光総合病院			大和総合病院		
	平成21年度	平成20年度	増減率	平成21年度	平成20年度	増減率
1 固定資産	2,643,860,159	2,804,073,955	5.7	4,207,587,329	4,327,957,393	2.8
(1) 有形固定資産	2,643,378,699	2,803,592,495	5.7	4,203,995,497	4,324,365,561	2.8
土地	327,812,682	327,812,682	0.0	234,378,970	234,378,970	0.0
償却資産	5,316,911,230	5,300,160,730	0.3	7,270,510,392	7,299,636,142	0.4
減価償却累計額	3,001,345,213	2,824,380,917	6.3	3,300,893,865	3,209,649,551	2.8
(2) 無形固定資産	481,460	481,460	0.0	3,591,832	3,591,832	0.0
2 流動資産	2,438,481,537	2,343,531,414	4.1	2,125,614,926	2,419,736,101	12.2
(1) 現金預金	1,932,932,805	1,902,215,264	1.6	1,742,437,015	2,023,258,281	13.9
(2) 未収金	479,193,774	415,985,274	15.2	352,963,185	365,748,945	3.5
(3) 貯蔵品	26,354,958	25,330,876	4.0	30,214,726	30,728,875	1.7
3 繰延勘定	8,155,631	12,233,445	33.3	1,428,620	2,142,930	33.3
(1) 控除対象外消費税	8,155,631	12,233,445	33.3	1,428,620	2,142,930	33.3
資産合計	5,090,497,327	5,159,838,814	1.3	6,334,630,875	6,749,836,424	6.2
4 固定負債	180,856,535	174,950,739	3.4	114,473,456	145,240,159	21.2
(1) 引当金	180,856,535	174,950,739	3.4	114,473,456	145,240,159	21.2
退職給与引当金	179,857,362	173,951,566	3.4	114,473,456	145,240,159	21.2
修繕引当金	999,173	999,173	0.0	0	0	-
5 流動負債	141,570,770	159,993,489	11.5	143,555,611	354,375,178	59.5
(1) 未払金	131,051,726	149,137,069	12.1	133,757,877	343,428,573	61.1
(2) 預り金	10,519,044	10,856,420	3.1	9,797,734	10,946,605	10.5
負債合計	322,427,305	334,944,228	3.7	258,029,067	499,615,337	48.4
6 資本金	1,407,552,098	1,731,569,736	18.7	7,015,475,788	7,181,950,492	2.3
(1) 自己資本金	13,269,743	13,269,743	0.0	4,170,032,831	4,170,032,831	0.0
(2) 借入資本金	1,394,282,355	1,718,299,993	18.9	2,845,442,957	3,011,917,661	5.5
企業債	1,394,282,355	1,718,299,993	18.9	2,845,442,957	3,011,917,661	5.5
7 剰余金	3,360,517,924	3,093,324,850	8.6	938,873,980	931,729,405	0.8
(1) 資本剰余金	3,091,537,039	2,860,529,039	8.1	1,030,528,800	896,459,800	15.0
国庫補助金	33,157,039	33,157,039	0.0	468,101,800	461,276,800	1.5
負担金	3,057,980,000	2,826,972,000	8.2	562,427,000	435,183,000	29.2
寄付金	400,000	400,000	0.0	0	0	-
(2) 利益剰余金 (欠損金)	268,980,885	232,795,811	15.5	1,969,402,780	1,828,189,205	7.7
減債積立金	31,900,000	31,900,000	0.0	0	0	-
当年度未処分利益剰余金 (当年度未処理欠損金)	237,080,885	200,895,811	18.0	1,969,402,780	1,828,189,205	7.7
うち当年度純利益 (純損失)	36,185,074	86,241,044	142.0	141,213,575	148,972,749	5.2
資本合計	4,768,070,022	4,824,894,586	1.2	6,076,601,808	6,250,221,087	2.8
負債資本合計	5,090,497,327	5,159,838,814	1.3	6,334,630,875	6,749,836,424	6.2

(3) 診療科別常勤医師数

(単位：人)

	光総合病院			大和総合病院		
	平成21年度末	平成20年度末	増減	平成21年度末	平成20年度末	増減
内 科	6	6		6	6	
外 科	3	3		2	2	
耳 鼻 咽 喉 科				1	1	
小 児 科	1	2	1			
麻 酔 科	1	1		1		1
整 形 外 科	3	3		1	2	1
産 婦 人 科				2	2	
眼 科	1	1		1	1	
泌 尿 器 科	2	2				
脳 神 経 外 科						
歯 科 口 腔 外 科				1	1	
放 射 線 科				1	1	
計	17	18	1	16	16	0

光総合病院	平成20年	5月：循環器内科医師1名採用 9月：脳神経外科医師1名退職
	平成21年	3月：小児科医師1名退職

大和総合病院	平成21年	3月：整形外科医師1名退職 4月：麻酔科医師1名採用
--------	-------	-------------------------------

(4) 診療科別患者数及び診療収入

入院患者数及び入院収益

光総合病院

(単位：人、円)

	平成21年度		平成20年度		差引 (H21 - H20)	
	入院患者数	入院収益	入院患者数	入院収益	入院患者数	入院収益
内科	21,395	667,900,527	19,913	604,026,411	1,482	63,874,116
外科	10,211	384,146,822	8,373	329,434,339	1,838	54,712,483
耳鼻咽喉科		495,708		778,300		282,592
小児科	612	19,248,478	1,050	34,539,168	438	15,290,690
麻酔科		532,679		819,839		287,160
神経科		1,242,148		652,551		589,597
整形外科	13,102	475,218,948	12,461	412,811,858	641	62,407,090
婦人科		127,743		303,517		175,774
産婦人科						
眼科	1,157	48,768,236	1,214	51,454,979	57	2,686,743
泌尿器科	6,145	252,526,723	5,549	236,317,731	596	16,208,992
皮膚科		627,284		603,342		23,942
脳神経外科		1,407,551	2,806	77,266,245	2,806	75,858,694
歯科口腔外科						
放射線科						
療養						
計	52,622	1,852,242,847	51,366	1,749,008,280	1,256	103,234,567

大和総合病院

	平成21年度		平成20年度		差引 (H21 - H20)	
	入院患者数	入院収益	入院患者数	入院収益	入院患者数	入院収益
内科	24,818	666,215,050	24,292	628,259,659	526	37,955,391
外科	5,195	190,902,523	5,213	188,051,395	18	2,851,128
耳鼻咽喉科	341	9,562,382	266	7,264,376	75	2,298,006
小児科	429	10,259,372	475	11,403,447	46	1,144,075
麻酔科						
神経科						
整形外科	6,302	199,843,156	8,495	261,581,548	2,193	61,738,392
婦人科						
産婦人科	2,127	99,561,286	2,262	104,845,458	135	5,284,172
眼科	369	16,878,973	385	16,965,453	16	86,480
泌尿器科						
皮膚科						
脳神経外科						
歯科口腔外科	365	12,142,546	241	7,011,860	124	5,130,686
放射線科			1	74,087	1	74,087
療養	19,571	349,328,047	19,654	350,733,495	83	1,405,448
計	59,517	1,554,693,335	61,284	1,576,190,778	1,767	21,497,443

外来患者数及び外来収益

光総合病院

(単位：人、円)

	平成21年度		平成20年度		差引 (H21 - H20)	
	外来患者数	外来収益	外来患者数	外来収益	外来患者数	外来収益
内 科	26,247	266,607,651	26,028	249,284,771	219	17,322,880
外 科	6,399	61,063,786	5,639	49,304,805	760	11,758,981
耳鼻咽喉科	1,283	6,597,755	1,495	7,778,302	212	1,180,547
小 児 科	2,511	12,809,318	4,906	20,598,091	2,395	7,788,773
麻 酔 科	330	1,371,783	355	1,534,567	25	162,784
神 経 科	735	4,216,112	751	3,904,346	16	311,766
整 形 外 科	19,245	104,897,574	20,598	94,730,032	1,353	10,167,542
婦 人 科	206	1,613,547	259	2,014,195	53	400,648
産 婦 人 科						
眼 科	18,365	103,533,681	17,916	100,958,391	449	2,575,290
泌 尿 器 科	16,053	383,896,845	16,098	384,393,254	45	496,409
皮 膚 科	635	2,164,662	639	1,838,175	4	326,487
脳神経外科	1,470	11,142,315	3,203	22,960,719	1,733	11,818,404
歯科口腔外科						
放 射 線 科						
計	93,479	959,915,029	97,887	939,299,648	4,408	20,615,381

大和総合病院

	平成21年度		平成20年度		差引 (H21 - H20)	
	外来患者数	外来収益	外来患者数	外来収益	外来患者数	外来収益
内 科	26,255	336,519,147	26,008	305,187,185	247	31,331,962
外 科	8,428	81,123,314	8,640	83,223,869	212	2,100,555
耳鼻咽喉科	4,043	29,449,381	4,918	33,790,995	875	4,341,614
小 児 科	777	5,523,384	1,055	6,079,047	278	555,663
麻 酔 科						
神 経 科						
整 形 外 科	15,292	113,336,884	18,334	113,299,589	3,042	37,295
婦 人 科						
産 婦 人 科	6,137	53,408,291	6,640	58,904,571	503	5,496,280
眼 科	8,678	53,394,453	9,018	56,191,884	340	2,797,431
泌 尿 器 科						
皮 膚 科						
脳神経外科						
歯科口腔外科	7842	41,455,418	7,224	39,585,473	618	1,869,945
放 射 線 科	707	16,279,968	595	14,023,574	112	2,256,394
計	78,159	730,490,240	82,432	710,286,187	4,273	20,204,053

患者数及び診療収益（入院+外来）

光総合病院

（単位：人、円）

	平成21年度		平成20年度		差引（H21-H20）	
	患者数	収益	患者数	収益	患者数	収益
内科	47,642	934,508,178	45,941	853,311,182	1,701	81,196,996
外科	16,610	445,210,608	14,012	378,739,144	2,598	66,471,464
耳鼻咽喉科	1,283	7,093,463	1,495	8,556,602	212	1,463,139
小児科	3,123	32,057,796	5,956	55,137,259	2,833	23,079,463
麻酔科	330	1,904,462	355	2,354,406	25	449,944
神経科	735	5,458,260	751	4,556,897	16	901,363
整形外科	32,347	580,116,522	33,059	507,541,890	712	72,574,632
婦人科	206	1,741,290	259	2,317,712	53	576,422
産婦人科						
眼科	19,522	152,301,917	19,130	152,413,370	392	111,453
泌尿器科	22,198	636,423,568	21,647	620,710,985	551	15,712,583
皮膚科	635	2,791,946	639	2,441,517	4	350,429
脳神経外科	1,470	12,549,866	6,009	100,226,964	4,539	87,677,098
歯科口腔外科						
放射線科						
計	146,101	2,812,157,876	149,253	2,688,307,928	3,152	123,849,948

大和総合病院

	平成21年度		平成20年度		差引（H21-H20）	
	患者数	収益	患者数	収益	患者数	収益
内科	51,073	1,002,734,197	50,300	933,446,844	773	69,287,353
外科	13,623	272,025,837	13,853	271,275,264	230	750,573
耳鼻咽喉科	4,384	39,011,763	5,184	41,055,371	800	2,043,608
小児科	1,206	15,782,756	1,530	17,482,494	324	1,699,738
麻酔科						
神経科						
整形外科	21,594	313,180,040	26,829	374,881,137	5,235	61,701,097
婦人科						
産婦人科	8,264	152,969,577	8,902	163,750,029	638	10,780,452
眼科	9,047	70,273,426	9,403	73,157,337	356	2,883,911
泌尿器科						
皮膚科						
脳神経外科						
歯科口腔外科	8207	53597964	7,465	46,597,333	742	7,000,631
放射線科	707	16279968	596	14,097,661	111	2,182,307
計	97,730	1,079,818,287	102,086	1,061,019,682	5,957	112,058

(5) 経営指標推移

区 分	病院名	平成 17年度	平成 18年度	平成 19年度	平成 20年度	平成 21年度
1日平均入院患者数(人)	光総合病院	165	145	149	141	144
	大和総合病院	193	194	179	168	163
	類似平均	182	172	169	166	-
1日平均外来患者数(人)	光総合病院	444	413	397	403	386
	大和総合病院	434	367	344	306	291
	類似平均	477	442	424	414	-
一般病床利用率(%)	光総合病院	78.7	69.2	71.0	67.0	68.7
	大和総合病院	63.4	65.0	57.5	51.8	49.7
	類似平均	76.6	72.7	70.7	69.6	-
療養病床利用率(%)	光総合病院	-	-	-	-	-
	大和総合病院	88.7	86.0	88.0	89.7	89.4
	類似平均	86.5	82.2	74.3	75.6	-
全病床利用率(%)	光総合病院	78.7	69.2	71.0	67.0	68.7
	大和総合病院	68.8	69.5	64.1	60.0	58.2
	類似平均	75.6	71.8	69.3	68.1	-
平均在院日数(日) (一般病床のみ)	光総合病院	19.8	17.0	19.4	16.5	16.4
	大和総合病院	20.1	20.3	18.3	18.6	19.9
	類似平均	18.7	18.0	16.8	16.8	-
経常収支比率(%) 【経常収益/経常費用】	光総合病院	100.3	94.6	97.0	97.2	101.2
	大和総合病院	94.0	93.8	95.7	93.9	95.0
	類似平均	94.8	93.0	93.2	93.8	-
医業収支比率(%) 【医業収益/医業費用】	光総合病院	101.0	94.4	95.8	95.9	99.2
	大和総合病院	92.3	92.2	94.2	92.3	92.9
	類似平均	88.0	85.7	86.3	86.4	-
実質収益対経常費用比率(%) 【(経常収益 - 他会計繰入金)/経常費用】	光総合病院	93.6	87.5	88.7	90.0	93.7
	大和総合病院	87.6	87.6	89.2	87.5	88.3
	類似平均	82.2	80.2	80.4	80.3	-
患者1人1日当たり入院収益(円)	光総合病院	31,464	31,280	32,140	34,050	35,199
	大和総合病院	24,588	24,601	25,223	25,719	26,122
	類似平均	33,056	33,774	35,743	36,701	-
患者1人1日当たり外来収益(円)	光総合病院	7,828	8,135	9,308	9,596	10,269
	大和総合病院	8,180	9,013	8,903	8,617	9,346
	類似平均	8,398	8,534	9,179	9,173	-
職員給与費比率(%) 【職員給与/医業収益】	光総合病院	52.5	57.3	55.7	56.6	54.7
	大和総合病院	63.7	63.9	62.8	64.4	62.6
	類似平均	56.6	58.3	56.9	56.9	-
材料費比率(%) 【材料費/医業収益】	光総合病院	26.3	26.5	23.4	22.4	23.0
	大和総合病院	22.9	23.4	22.7	22.0	22.9
	類似平均	24.6	23.9	23.7	23.0	-
他会計繰入金対総収益比率(%) 【収益の収入繰入金/総収益】	光総合病院	6.7	7.6	8.6	7.4	7.4
	大和総合病院	6.5	6.2	6.7	6.7	7.0
	類似平均	13.6	13.8	14.1	15.0	-

*地方公営企業決算状況調査より

類似平均は200床以上300床未満の一般病院平均値

2 改革プラン進捗状況

(1) 収支計画

(収益的収支)

(単位：百万円、%)

年度		光総合病院			大和総合病院		
		平成20年度 (実績)	平成21年度 (実績)	平成21年度 (目標値)	平成20年度 (実績)	平成21年度 (実績)	平成21年度 (目標値)
収 入	1. 医業収益 a	2,855	2,992	2,960	2,480	2,503	2,634
	(1) 料金収入	2,688	2,812	2,799	2,286	2,285	2,414
	(2) その他	167	180	161	194	217	220
	うち他会計負担金	102	102	102	49	50	49
	2. 医業外収益	140	154	140	149	158	129
	(1) 他会計負担金・補助金	119	135	117	130	142	113
	(2) 国(県)補助金	7	8	7	5	6	3
	(3) その他	14	11	16	14	10	13
	経常収益(A)	2,995	3,146	3,100	2,629	2,661	2,763
	支 出	1. 医業費用 b	2,978	3,016	3,090	2,687	2,694
(1) 職員給与と費用 c		1,616	1,637	1,683	1,598	1,567	1,597
(2) 材料費		639	689	676	545	572	598
(3) 経費		462	445	486	346	376	365
(4) 減価償却費		249	231	231	189	165	167
(5) その他		12	14	14	9	14	18
2. 医業外費用		103	94	77	112	108	109
(1) 支払利息		41	29	30	64	59	59
(2) その他		62	65	47	48	49	50
経常費用(B)		3,081	3,110	3,167	2,799	2,802	2,854
経常損益(A)-(B)(C)	86	36	67	170	141	91	
特別 損益	1. 特別利益(D)	0	0	1	21	0	0
	2. 特別損失(E)	0	0	1	0	0	1
	特別損益(D)-(E)(F)	0	0	0	21	0	1
純損益(C)+(F)	86	36	67	149	141	92	
累積欠損金(G)	200	237	130	1,828	1,969	1,949	
不 良 債 務	流動資産(ア)	2,344	2,438	2,314	2,420	2,126	2,125
	流動負債(イ)	160	142	122	354	144	111
	うち一時借入金						
	翌年度繰越財源(ウ)						
	当年度同意等債で未借入 又は未発行の額(エ)						
差引不良債務(オ) {(イ)-(エ)}-{(ア)-(ウ)}	2,184	2,296	2,192	2,066	1,982	2,014	
単年度資金不足額	76	112	38	324	84	18	
経常収支比率 $\frac{(A)}{(B)} \times 100$	97.2	101.2	97.9	93.9	95.0	96.8	
不良債務比率 $\frac{(オ)}{a} \times 100$							
医業収支比率 $\frac{a}{b} \times 100$	95.9	99.2	95.8	92.3	92.9	96.0	
職員給与と費用対医業収益比率 $\frac{(c)}{(a)} \times 100$	56.6	54.7	56.9	64.4	62.6	60.6	
地方財政法施行令第19条第1項 により算定した資金の不足額(H)							
資金不足比率 $\frac{(H)}{a} \times 100$							
病床利用率 (稼働病床の利用率)	67.0	68.7	68.7	60.0 (75.0)	58.2 (72.8)	62.0 (77.5)	

(資本的収支)

年度		光総合病院			大和総合病院			
		平成20年度 (実績)	平成21年度 (実績)	平成21年度 (目標値)	平成20年度 (実績)	平成21年度 (実績)	平成21年度 (目標値)	
区分	1. 企業債	164	65	61	16	41	54	
	2. 他会計出資金							
	3. 他会計負担金	229	231	224	129	127	127	
	4. 他会計借入金							
	5. 他会計補助金							
	6. 国(県)補助金	2			2	7	6	
	7. その他							
	収入計 (a)	395	296	285	147	175	187	
	うち翌年度へ繰り越される 支出の財源充当額 (b)							
	前年度許可債で当年度借入分 (c)							
	純計(a) - {(b) + (c)} (A)	395	296	285	147	175	187	
	支出	1. 建設改良費	42	77	98	21	49	63
		2. 企業債償還金	534	389	390	203	207	207
		3. 他会計長期借入金返還金						
4. その他								
支出計 (B)	576	466	488	224	256	270		
差引不足額 (B) - (A) (C)	181	170	203	77	81	83		
補てん財源	1. 損益勘定留保資金	179	166	200	76	79	81	
	2. 利益剰余金処分量							
	3. 繰越工事資金							
	4. その他	2	4	3	1	2	2	
計 (D)	181	170	203	77	81	83		
補てん財源不足額 (C) - (D) (E)	0	0	0	0	0	0		
当年度同意等債で未借入 又は未発行の額 (F)								
実質財源不足額 (E) - (F)	0	0	0	0	0	0		

一般会計等からの繰入金

	光総合病院			大和総合病院		
	平成20年度 (実績)	平成21年度 (実績)	平成21年度 (目標値)	平成20年度 (実績)	平成21年度 (実績)	平成21年度 (目標値)
収益的収支	() 221	() 237	() 219	() 179	() 192	() 162
資本的収支	() 229	() 231	() 224	() 128	() 127	() 127
合計	() 450	() 468	() 443	() 307	() 319	() 289

()内はうち基準外繰入金

(2) 数値目標達成に向けての具体的状況

(光総合病院)

具体的取組	実施状況
経費削減・抑制対策	
<p>(薬品・診療材料費の節減) 後発医薬品の積極的導入と診療材料の品目集約による経費節減を図る。</p>	<p>薬価値引率の向上 20年度：12.3%、21年度：13.4%</p>
<p>(光熱水費の節減)</p>	<p>契約電力の見直しを行い、基本料金を節減</p>
収入増加・確保対策	
(D P C)	
<p>良質な医療の提供と収益性の向上を図るため、診療報酬制度に的確に対応し、D P C 対象病院へ移行する。</p>	<p>21年度は前年度よりDPC準備病院継続 22年4月より対象病院へ移行</p>
<p>(患者増加対策) 地域の診療所等との連携により紹介率の向上を図る。積極的に救急患者を受け入れる。透析医療のP Rを行い患者増を図るとともに、施行時間を検討する。</p>	<p>患者紹介率 (20年度：28.7%、21年度：26.8%) 救急受入率 (20年度：86.4%、21年度：87.0%) 患者紹介率は脳神経外科常勤医師の不在により減少</p>
<p>(病床利用率向上対策) 病床管理の責任体制を明確化し、空き病床の有効利用など効率的なベッドコントロールを行う。</p>	<p>病床利用率 (20年度：67.0%、21年度：68.7%)</p>
<p>(健診の充実) 人間ドック、健診人数枠の拡大を検討する。</p>	<p>人間ドック人数月平均 (20年度：8.5人、21年度6.8人) 脳神経外科常勤医師の不在により、脳ドックが休止となっていることもあり減少</p>
<p>(遊休資産の売却) 遊休土地の売却</p>	<p>旧医師住宅土地の売却を公募したが、21年度は応募なし</p>
その他	
<p>病院機能評価の受審</p>	<p>病院機能評価の受審 受審に向け準備</p>
<p>ホームページの充実と積極的活用</p>	<p>ホームページの充実と積極的活用 21年4月よりホームページをリニューアル 医師募集の専用ページ等を新規作成</p>

(大和総合病院)

具体的取組	実施状況
<p>事業規模・形態の見直し</p> <p>(病棟再編) 【5病棟を4病棟へ】 平成20年4月より5階病棟(主に整形外科入院)を休止2階病棟の看護体制の変更(夜間勤務2人より3人へ変更) 本館病棟の看護体制の変更(夜間勤務助産師除く2人夜勤へ変更) 助産師を含め2人夜勤体制を助産師を除く2人夜勤と助産師1人夜勤体制への変更</p> <p>(療養病棟の看護師夜勤体制の変更) 【3人夜勤を2人夜勤へ】 平成20年4月より看護師の3人夜勤を2人夜勤に変更し、介護福祉士等による早出で対応 看護助手の活用(看護師や介護福祉士の退職補充として看護助手の採用)</p>	<p>【5病棟を4病棟へ】 看護師の部署異動 夜勤体制の変更 平成20年4月より実施し21年度継続</p>
<p>経費削減・抑制対策</p> <p>(医療器械等の購入の抑制) 平成13年度の増改築終了後より医療機器等の購入を控え、減価償却費などへの効果も出ている。増改築の時、医療機器等の更新を行い次の更新時期が来ている機器も見受けられるが、高額な医療機器等(MRI、オーダーリングシステム等)を延命化することにより収支の改善を図る。</p>	<p>医療器械等の購入の抑制 オーダーリング・MRIともに更新希望が出されたが、平成21年度は更新を見送る。</p>
<p>収入増加・確保対策</p> <p>(麻酔科医の採用) 麻酔科医を確保することで手術件数の増加を図る。 平成21年4月採用予定。</p> <p>(言語聴覚士の採用) 言語聴覚士を採用しリハビリの機能強化を図る。 平成21年4月採用予定。</p> <p>(健診の拡大) 特定健診が始まり収益が減少傾向にあるため、1日の健診人数の枠の拡大を検討。</p>	<p>平成21年4月より麻酔科医1名、言語聴覚士1名採用。 相談窓口を1名から1.5名体制に増員し、名称を地域医療連携室とし、病診連携を強化した。</p>
<p>その他</p> <p>(病院PRの拡充) 病院の広報誌・ホームページ、光市健康教室、市の広報などを活用し病院のPRを拡充。</p> <p>(各部門の目標管理) 年度末の各部門別ヒアリングにおいて、年次別の目標や改善項目及び具体的な数値目標を設定し実績との評価を行う。</p>	<p>病院広報誌発行、ホームページ定期的更新、光市健康教室継続</p> <p>各部門の目標管理を行い、毎月、運営会議で実績との比較を行った。 PRプロジェクトチームを結成し、各科の紹介文書の作成などに取り組んだ。</p>

(両病院共通事項)

具体的取組	実施状況
<p>民間的経営手法の導入</p> <p>(経営形態のあり方についての検討) 平成21年度「光市病院事業のあり方検討会」(仮称)を設置し、2病院の今後のあり方について検討を行う。</p>	<p>平成21年7月、光市病院事業あり方検討委員会を設置、同年12月に答申を受ける。 平成22年2月方針決定(経営形態については全部適用を継続する。)</p>
<p>事業規模・形態の見直し</p> <p>(病院事業の方向性についての検討) 平成21年度「光市病院事業のあり方検討会」(仮称)を設置し、2病院の今後のあり方について検討を行う。</p>	<p>平成21年7月、光市病院事業あり方検討委員会を設置、同年12月に答申を受ける。 平成22年2月方針決定(2つの病院を1つの病院と考え、機能分化を図る。)</p>
<p>収入増加・確保対策</p> <p>(医師の確保)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・大学病院等への医師派遣要請 ・公募制度の導入等採用ルートが多様化 ・ホームページでの募集等 <p>(請求漏れ、査定減の防止)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・研修等の充実 ・請求漏れ防止のための検査強化 ・請求漏れ防止策の検討 <p>(未収金の発生防止と早期回収)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・新たな未収金発生の抑制 ・未収金の防止策の検討及び実施 	<ul style="list-style-type: none"> ・大学病院等への医師派遣要請 ・ホームページでの募集等 ・全国自治体病院開設者協議会の医師リクルートサイトへ登録など <ul style="list-style-type: none"> ・各種研修等の実施 ・請求漏れ防止のための検査強化 <ul style="list-style-type: none"> ・電話による督促、文書による督促 ・来院時における納付相談
<p>その他</p> <p>(2病院の協力体制の充実)</p> <p>医療器械の共同利用、医薬品の共同購入、医師の応援体制などの実施</p> <p>(雇用環境の整備)</p> <p>院内保育所等について検討を行う</p> <p>(接遇の向上)</p>	<p>医薬品の共同購入の実施</p> <p>医師の応援体制(光 大和：内科医師 大和 光：放射線科医師)</p> <p>院内保育所等について検討 (平成22年度開設予定)</p> <p>全職員を対象とした接遇講習の開催</p>

(3) 経営効率化に関する指標

*目標達成率・・・ 目標値が 以上の場合 (実績÷目標値)、 以下の場合 (目標値÷実績)
100%以上で目標達成

(光総合病院)

・財務に係る数値目標

	平成20年度 (実績)	平成21年度			点検・評価
		平成21年度 (実績)	平成21年度 (目標値)	目標 達成率	
経常収支比率 (%)	97.2	101.2	97.9 以上	103.4%	
職員給与費比率 (%)	56.6	54.7	56.9 以下	103.9%	
一般病床利用率 (%)	67.0	68.7	68.7 以上	100.0%	
全病床利用率 (%)	67.0	68.7	68.7 以上	100.0%	
平均在院日数 (日)	16.5	16.4	17.0 以下	103.7%	
患者1人1日当たり 入院収益 (円)	34,050	35,199	35,138 以上	100.2%	
患者1人1日当たり 外来収益 (円)	9,596	10,269	9,558 以上	107.4%	

・医療機能に係る数値目標

	平成20年度 (実績)	平成21年度			点検・評価
		平成21年度 (実績)	平成21年度 (目標値)	目標 達成率	
患者紹介率 (%)	28.7	26.8	28.8 以上	93.1%	
入院患者数 (人)	51,366	52,622	52,659 以上	99.9%	
外来患者数 (人)	97,887	93,479	99,332 以上	94.1%	
手術件数 (件)	806	830	827 以上	100.4%	
救急患者数 (救急車) (人)	1,025	939	1,058 以上	88.8%	

(大和総合病院)
・財務に係る数値目標

	平成20年度 (実績)	平成21年度			点検・評価
		平成21年度 (実績)	平成21年度 (目標値)	目標 達成率	
経常収支比率(%)	93.9	95.0	96.8 以上	98.1%	
職員給与費比率(%)	64.4	62.6	60.6 以下	96.9%	
一般病床利用率(%)	51.8	49.7	54.5 以上	91.2%	
〃(稼働病床)	69.5	66.7	73.2 以上	91.1%	
療養病床利用率(%)	89.7	89.4	89.2 以上	100.2%	
全病床利用率(%)	60.0	58.2	62.0 以上	93.9%	
〃(稼働病床)	75.0	72.8	77.5 以上	93.9%	
平均在院日数(日)	18.6	19.9	18.5 以下	93.0%	
患者1人1日当たり 入院収益(円)	25,719	26,122	26,353 以上	99.1%	
一般病床	29,437	30,175	30,168 以上	100.0%	
療養病床	17,845	17,849	17,796 以上	100.3%	
患者1人1日当たり 外来収益(円)	8,617	9,346	8,799 以上	106.2%	

・医療機能に係る数値目標

	平成20年度 (実績)	平成21年度			点検・評価
		平成21年度 (実績)	平成21年度 (目標値)	目標 達成率	
患者紹介率(%)	16.9	16.2	17.2 以上	94.2%	
入院患者数(人)	61,284	59,517	63,327 以上	94.0%	
外来患者数(人)	82,432	78,159	84,681 以上	92.3%	
手術件数(件)	507	485	590 以上	82.2%	
救急患者数 (救急車)(人)	441	313	440 以上	71.1%	

(4) 再編・ネットワーク化

光市病院事業改革プランでは、他市の病院との統合、再編等を検討するよりも、光市における2つの公立病院のあり方（病院事業の将来的方向性）を検討することが急務であることから、平成21年度に「光市病院事業のあり方検討委員会」を設置し、検討協議を行い同年度中に方針を示すこととしている。

平成21年7月	光市病院事業あり方検討委員会設置
平成21年12月	光市病院事業あり方検討委員会答申
平成22年2月	市長方針決定
平成22年8月	光市立病院再編計画策定

再編・ネットワーク化方針

2つの公立病院を1つの病院と捉え、機能分化と連携による医療提供体制を構築し、経営基盤の強化を図る。

機能分化の方針は、入院医療については、光総合病院は急性期医療を、大和総合病院は療養病床を主体とした慢性医療を行う。外来医療についてはこれまでどおり両病院で行う。

(5) 経営形態の見直し

光市病院事業改革プランでは、当面は現在の地方公営企業法全部適用による経営を行うことが適当であると判断しているが、今後の2病院のあり方にも関係することから、平成21年度に設置される「光市病院事業のあり方検討委員会」のなかで検討協議を行うこととしている。

平成21年7月	光市病院事業あり方検討委員会設置
平成21年12月	光市病院事業あり方検討委員会答申
平成22年2月	市長方針決定

経営形態に関する方針

光市病院事業の経営形態については、市として光市の地域医療体制を確保し、今後2病院の機能分化を計画的に進めていくためには、市の意向が直接的に反映され、経営の独自性が発揮される現行の地方公営企業法の全部適用が適当であると判断する。